



P R O G R A M M E 2 0 0 8

Qu'est-ce que l'IHEDATE ?

La mondialisation, les contraintes environnementales, l'intégration européenne, la décentralisation, ont transformé profondément les conceptions et les pratiques d'aménagement et de développement des territoires. Elles s'appuient désormais sur des partenariats resserrés entre l'État, les collectivités territoriales et les entreprises, privées et publiques. Telle est la philosophie qui inspire l'Institut des Hautes Études d'Aménagement et de Développement des Territoires Européens (IHEDATE). L'IHEDATE est une association dont les membres sont des ministères, des associations de collectivités territoriales, des groupements professionnels et des entreprises publiques et privées ainsi que les anciens auditeurs.

L'Institut propose un cycle annuel de formation pour des responsables de haut niveau issus de ces divers univers, et aussi, plus largement, de la société civile (associations, syndicats, médias, etc.). Son objectif est de diffuser les connaissances les plus actuelles sur la France d'aujourd'hui et l'avenir de ses territoires, de comparer ses stratégies à celles de pays étrangers, et de permettre le croisement des expériences. Avec l'Association des Auditeurs de L'IHEDATE, il œuvre à la constitution d'un réseau d'acteurs d'origines et de sensibilités très diverses s'engageant en faveur d'un développement durable et équilibré des territoires.

Le cycle annuel de formation

L'École des Ponts et Sciences Po assurent la responsabilité scientifique du programme. L'équipe de conception et d'animation est composée de **Pierre Veltz** (École des ponts et Sciences Po), directeur du programme, **Laurent Davezies** (Université de Paris Val-de-Marne et Sciences Po), **Patrick le Galès** (Sciences Po et Université d'Oxford) et **Michel Savy** (Université de Paris Val-de-Marne et École des ponts). **Michèle Ansidei** assure la coordination pédagogique du programme et **Anne Oheix** est chargée du secrétariat et de l'organisation logistique.

Le cycle de formation aborde les thématiques du développement territorial dans une perspective ample, en interaction avec les grandes évolutions de la société et de l'économie. Chaque année, il propose un nouveau thème à approfondir.

Le programme alterne des séminaires réunissant les auditeurs en séances plénières, des ateliers en groupes plus restreints, et un voyage d'études.

Les séminaires accueillent des conférenciers, français et étrangers, de différents milieux professionnels - universitaires, élus, consultants, entrepreneurs. Ils laissent une place importante aux échanges d'expériences entre auditeurs.

Les ateliers déclinent le thème de l'année sur un cas particulier (site, secteur...).

Le voyage d'études est l'occasion d'observer concrètement la construction de l'espace européen et de découvrir les dynamiques et les politiques territoriales d'autres pays européens. Dans une ambiance conviviale, il permet aussi aux auditeurs de mieux se connaître et de nouer des liens qui perdureront au-delà du cycle de formation. Le planning est conçu pour être accessible à des responsables occupant des fonctions opérationnelles importantes.

Les auditeurs

L'IHEDATE s'adresse à un public exigeant et diversifié. Exigeant car les auditeurs occupent des fonctions de haut niveau. Diversifié car, dans chaque promotion, se côtoient des élus, des dirigeants d'entreprises privées ou publiques, des hauts fonctionnaires de l'État ou des collectivités territoriales, des représentants de

chambres consulaires ou d'organisations professionnelles, des responsables d'associations, des syndicalistes, des journalistes. Les auditeurs s'engagent à participer à l'ensemble des séminaires et des séances d'atelier, ainsi qu'au voyage d'études.

Le programme 2008

En 2008, le programme se déroule sur **25 jours** au total, répartis sur l'année civile, soit :

- **8 séminaires de 2 jours**
- **3 ateliers en parallèle de 4 jours** chacun
- **un voyage d'études d'une semaine.**

Il met l'accent sur **le développement durable et la lutte contre le réchauffement climatique**. En quoi l'aménagement des territoires

et des villes influe-t-il sur les consommations d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre ? Comment analyser les marges de manœuvre dont nous disposons dans les transports, le bâtiment, l'agriculture, la gestion des espaces urbains et ruraux ? Où sont les priorités, au niveau international, national, régional, local ? Comment font nos voisins européens ?

Séance d'ouverture et accueil de la promotion

11 décembre 2007

Séminaire 1

10-11 janvier
à Paris

Sociétés européennes en devenir

Coordinateur :

- François Ascher,
*professeur à L'Institut français
d'urbanisme et directeur
scientifique de l'Institut PSA
pour la ville en mouvement*

Ce premier séminaire présente les principales facettes d'une société française et européenne parcourue par de profonds changements. Démographie, vieillissement et immigration, transformations de la famille, mobilités multiples, évolutions du travail, des modes de vie, de l'habitat, des loisirs, des liens sociaux : ces thèmes seront introduits par les observateurs les plus reconnus, dans une perspective européenne.

Séminaire 2

7-8 février
à Paris

Grandes évolutions du territoire en France et en Europe

Coordinateurs :

- Frédéric Gilli,
chaire Villes de Sciences Po
- Dieter Läßle,
*professeur à l'Université
de Hambourg*

Le séminaire examine sous une forme synthétique les évolutions en cours et prévisibles du territoire, dans leurs principales dimensions : démographie, économie, villes, campagnes, réseaux, etc. Il s'appuiera notamment sur les travaux de l'Observatoire des territoires mis en place à la DIACT. Les transformations de la France seront replacées dans une perspective internationale.

Séminaire 3

14-15 mars
à Paris

Politiques publiques, États et pouvoirs en Europe

Coordinateurs :

- Patrick Le Galès,
professeur à Sciences Po
- Liliana Padovani,
*professeur à l'Université
de Venise*

Les sociétés complexes sont-elles gouvernables ? Qui gouverne les territoires et comment ? Que cache le mot magique de "gouvernance" ? Tous les États européens sont aujourd'hui en recomposition et, souvent, en désarroi.

Le but de ce séminaire est de dégager les lignes de force de cette mutation, en prenant des exemples de politiques publiques dans divers pays européens. Au-delà des questions d'architecture institutionnelle, l'accent sera mis sur la diversité des modes de gouvernement (lois, politiques spécifiques, normes, hybrides divers).

Le voyage d'études

7-11 avril dans la région du Rhin supérieur

Le voyage d'études se déroulera dans la région du Rhin supérieur, en Suisse et dans l'Allemagne du Sud. Axé sur les stratégies environnementales, il sera principalement consacré à la visite de réalisations exemplaires. Il permettra aussi d'aborder les problématiques complexes de régions frontalières de plus en plus intégrées.

Séminaire 4

15 mai
à Paris

Défis environnementaux à moyen et long terme

Coordinateurs :

- Dominique Dron,
*professeur à l'École de Mines
de Paris*
- Jean-Louis Marchand,
*directeur général d'Eurovia
et président de la Commission
développement durable de la
FNTP*

Les défis énergétiques, climatiques, environnementaux du siècle qui s'ouvre confrontent les territoires à des questions d'ampleur inédite. Cette journée permettra de faire le point sur les connaissances actuelles, et sur les stratégies politiques adoptées en France et dans d'autres pays. Elle tirera les leçons du voyage et servira d'introduction commune aux trois ateliers "Transports", "Bâtiment" et "Espaces agricoles".



Ateliers : première séance

16 mai à Paris

Climat, énergie, gaz à effet de serre : dynamiques sectorielles et territoriales

Trois groupes sectoriels seront constitués :

- sur les enjeux du Bâtiment, animé par **Jean Carassus**, chef du département économie et sciences humaines au CSTB
- sur le Transport, avec **Jean Laterrasse**, directeur du laboratoire Ville, mobilité, transport (LVMT) à l'Université de Paris-Est
- sur les espaces agricoles.

Séminaire 5

5-6 juin
à Rennes

Entreprises et territoires
dans l'économie mondialisée de la connaissance

Coordinateurs :

- Gilles Le Blanc,
professeur à l'École des Mines
- Jean-Yves Le Drian,
président de la Région Bretagne

Comment les territoires peuvent-ils devenir des acteurs de l'économie mondialisée de la connaissance ?

En s'appuyant sur le cas de la Bretagne et sur des témoignages concrets (de secteurs, d'entreprises et de territoires), le séminaire présentera une gamme d'actions et de situations allant des "pôles de compétitivité" aux secteurs et aux territoires en difficulté.

Séminaire 6

3-4 juillet
à Bruxelles

Où va l'Europe ?

Coordinateurs :

- Michèle Ansidei,
coordinatrice pédagogique à l'IHEDATE (École des ponts)
- Caroline Chevasson,
conseillère pour les coopérations institutionnelles au CEA

Un déplacement à Bruxelles permettra de rencontrer des responsables des institutions européennes, des membres de la représentation française auprès de l'Union, des politiques, des entrepreneurs et des intellectuels.

Ateliers : deuxième séance

18-19 septembre

Séminaire 7

16-17 octobre
à Paris

L'Europe des infrastructures

Coordinateurs :

- Michel Savy,
professeur à Paris Val-de-Marne et à l'École des Ponts
- Marie-Anne Bacot,
directrice du Port autonome de Paris

L'objectif du séminaire est de présenter les diverses approches européennes en matière d'infrastructures et de services associés (rail, route, aérien, maritime, télécoms, internet, énergie, eau et assainissement...). Il est aussi de faire le point sur les grands projets européens, leurs ambitions et les obstacles qu'ils rencontrent, ainsi que sur la question cruciale des financements, notamment sur la portée de nouvelles formes de financement telles que le PPP ou le PFI.

Séminaire 8

13-14 novembre
à Paris

Les mutations de l'immobilier et les dynamiques territoriales

Coordinateurs :

- Vincent Renard,
CNRS, École polytechnique
- Lahlou Khelifi,
associé gérant
Lazard Real Estate

Les marchés immobiliers, qu'il s'agisse du résidentiel ou de l'immobilier d'entreprise, sont en mutation : modes de financement, titrisation, internationalisation, évolution de la demande. Ces changements modifient en profondeur les formes du développement urbain et territorial et interpellent les politiques publiques, dans leurs dimensions réglementaires, planificatrices et financières ou fiscales. Le séminaire fera le point sur ces évolutions de grande portée pour les territoires.

Ateliers : synthèse

4 décembre à Paris

Synthèse et debriefing du cycle

5 décembre à Paris

11 décembre	Ouverture			Paris
10 - 11 janvier	Séminaire 1	<i>Sociétés européennes en devenir</i>	<i>François Ascher</i>	Paris
7 - 8 février	Séminaire 2	<i>Grandes évolutions du territoire en France et en Europe</i>	<i>Frédéric Gilli Dieter Läßle</i>	Paris
14 - 15 mars	Séminaire 3	<i>Politiques publiques en Europe, États et pouvoirs</i>	<i>Patrick Le Galès Liliana Padovani</i>	Paris
7 - 11 avril	Voyage d'étude	<i>Aménagement du territoire, climat, énergie et gaz à effet de serre</i>		Allemagne et Suisse
15 mai	Séminaire 4	<i>Défis environnementaux à moyen et long terme</i>	<i>Dominique Dron Jean-Louis Marchand</i>	Paris
16 mai	Ateliers	<i>Climat, énergie et gaz à effet de serre : dynamiques sectorielles et territoriales</i>	<i>Bâtiment : Jean Carassus Transport : Jean Laterrasse Espaces agricoles</i>	Paris
5 - 6 juin	Séminaire 5	<i>Entreprises et territoires dans l'économie mondialisée de la connaissance</i>	<i>Gilles Le Blanc Jean-Yves Le Drian</i>	Rennes
3 - 4 juillet	Séminaire 6	<i>Où va l'Europe ?</i>	<i>Michèle Ansidei Caroline Chevasson</i>	Bruxelles
18 - 19 septembre	Ateliers	<i>Climat, énergie et gaz à effet de serre : dynamiques sectorielles et territoriales</i>		Paris
16 - 17 octobre	Séminaire 7	<i>L'Europe des infrastructures</i>	<i>Michel Savy Marie-Anne Bacot</i>	Paris
13 - 14 novembre	Séminaire 8	<i>Mutations de l'immobilier et dynamiques territoriales</i>	<i>Vincent Renard Lahlou Khelifi</i>	Paris
4 décembre	Ateliers	<i>Synthèse</i>		Paris
5 décembre	Séminaire	<i>Debriefing de l'année</i>	<i>Les auditeurs</i>	Paris

Inscriptions

Les candidats doivent faire parvenir un lettre de motivation accompagnée d'un curriculum vitae à :

Monsieur le directeur de l'IHEDATE

ENPC, 28 rue des Saints-Pères
75343 Paris cedex 07

La date limite d'enregistrement des candidatures est fixée au **2 octobre 2007**.

Les frais d'inscription à l'IHEDATE sont de 3 000 euros.
Déclaration d'activité en tant que prestataire de formation (art. L.920-4 du code du travail) au nom de l'Ihodate enregistrée sous le n° 11753937775

Crédits photos : Hermine Cléret, Nathalie Lündqvist, Claire Sensoli

Renseignements

• Michèle Marchetti-Medvedowsky conseillère à la Diact

1, avenue Charles Floquet, 75343 Paris Cedex 07
Tél. 01 40 65 11 06 - michele.marchetti@diact.gouv.fr

• Michèle Ansidei

coordinatrice pédagogique

ENPC / Ihodate, 28 rue des Saints-Pères
75343 Paris cedex 07
Tél. 01 44 58 24 40 - ansidei@enpc.fr

secretariat@ihedate.com www.ihedate.com

Composition du Conseil d'administration

Collège État

- Pierre Mirabaud,
Délégué interministériel à l'aménagement et à la compétitivité des territoires (DIACT)
- Bernadette Malgorn,
Secrétaire générale du Ministère de l'intérieur, de l'Outre-Mer et des collectivités territoriales
- Sylvie Esparre,
Directrice interministérielle à l'aménagement et à la compétitivité des territoires (DIACT)

Collège collectivités territoriales

- Philippe Duron,
Association des Régions de France (ARF), Président du Conseil régional de Basse-Normandie (auditeur de l'IHEDATE 2000)
- Yves Krattinger,
Assemblée des départements de France (ADF), Sénateur, Vice-Président de l'Assemblée des départements de France

Collège entreprises

- Daniel Tardy,
Président de la Fédération de l'industrie européenne de la construction (FIEC), Président de l'Institut
- Denis Gautier Sauvagnac,
Président de l'Union des industries des métiers de la métallurgie (UIMM)
- François Prévost,
Président de l'Union routière de France (URF), Trésorier de l'Institut (auditeur de l'IHEDATE 2000)

Collège auditeurs

- Flavien Errera,
Directeur du projet de modernisation au secrétariat général du Ministère de la justice (auditeur de l'IHEDATE 2000), Secrétaire du Conseil d'administration de l'IHEDATE

Membres de droit

- Jean François-Poncet,
Sénateur, Président de la délégation à l'aménagement du territoire du Sénat
- Émile Blessig,
Député, Président de la délégation à l'aménagement du territoire de l'Assemblée nationale
- Adrien Zeller,
Président de la Région Alsace, Président de la commission permanente du Conseil national d'aménagement et de développement du territoire

Représentant de l'École nationale des ponts & chaussées et de Sciences Po

- Pierre Veltz,
Directeur de l'Institut

Partenaires

