



Cycle 2012
Productions et territoires

VOYAGE AU CENTRE DE L'EUROPE

Programme du voyage d'étude de l'IHEDATE

Séjour dans le Bade-Wurtemberg du 26 au 30 mars 2012



SciencesPo.

Lundi 26 mars : Introduction au Land

Paris – Gare de Stuttgart – Hôtel (en car)

Gare de l'Est - Gare centrale de Stuttgart - Seidenstraße 34, Stuttgart

07:25 - 11:04 - 11:45

Déjeuner à l'hôtel

12:00 - 13:00

Hôtel – Filmakademie du Baden-Württemberg (en car)

Seidenstraße 34, Stuttgart - Akademiehof 10, Ludwigsburg

13:15 - 13:45

Accueil officiel des auditeurs :

Intervention de **Werner Spec**, maire de Ludwigsburg

14:00 - 14:20

Dominique Tusch,
Directeur régional de
Decathlon dans le B-W
15:00 - 16:00

Dieter Freitag, directeur
de Michelin Suisse,
Autriche, Allemagne

Thomas Nagel,
Directeur des affaires
publiques de Michelin
Suisse, Autriche,
Allemagne
16:00 - 17:00

L'implantation des entreprises étrangères dans le Land : les exemples de Decathlon et de Michelin

Implantées en Allemagne respectivement depuis 1931 et 1986, Michelin et Decathlon comptent parmi les quelques entreprises internationales qui ont réussi à s'imposer sur le marché allemand. Cet échange permettra de comprendre les raisons qui ont poussé Michelin et Decathlon à venir s'installer dans le Bade-Wurtemberg, d'appréhender les atouts de ce territoire, ses spécificités, les relations de travail qui s'y opèrent et les difficultés d'adaptation auxquelles ces deux entreprises doivent faire face.

Pause

17:00 - 17:15

Dominik Grillmayer,
chargé de recherche à
l'Institut Franco-Allemand
de Ludwigsburg
17:15 - 18:45

Discussion introductive : le Bade-Wurtemberg en Allemagne

Cette intervention d'un chercheur de l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg, spécialisé dans le Bade-Wurtemberg, sera l'occasion d'une présentation générale économique et politique du Land et de sa place et ses spécificités par rapport au reste du territoire allemand. Elle permettra également de mettre en perspective les différents enjeux du voyage.

Voyage Filmakademie de Ludwigsburg - Hôtel (en car)

Thomas Kiwitt

Directeur technique de la
Verband Region Stuttgart
8:45 - 9:45

Le rôle de la Verband Region Stuttgart dans le développement du "Grand Stuttgart"

Fondée en 1994, la Verband Region Stuttgart est la structure administrative et politique du Grand Stuttgart. Ses missions, comparables à celles d'une communauté d'agglomération française, s'ancrent dans de nombreuses stratégies de coopération avec le Land. L'assemblée délibérante étant élue par les citoyens, la VRS représente une structure métropolitaine originale chargée d'apporter des solutions à la gestion des enjeux communs à plusieurs échelles du territoire (transports, développement éco, aménagement du territoire...).

Pause

9:45 - 10:00

Hartmut Bäumer

Directeur ministériel des
infrastructures et de
l'environnement
10:00 - 11:00

Les enjeux pluriels du projet Stuttgart 21 et la politique de mobilité du Land

La politique des transports représente une priorité pour la nouvelle coalition à la tête du Land. La discussion avec le directeur ministériel des infrastructures et des transports sera l'opportunité de comprendre la stratégie de mobilité mise au point par un gouvernement du Land, dans lequel l'industrie automobile occupe une place prépondérante. Cet échange sera illustré par la présentation du projet controversé de reconversion de la gare centrale de Stuttgart, le « Stuttgart 21 », combattu par les écologistes mais adopté par referendum en novembre 2011.

Karl Greißing

Directeur du
département de
l'énergie au ministère de
l'environnement
11:00 - 12:00

Les enjeux de la sortie du nucléaire

Si le Bade-Wurtemberg fait partie des Länder qui ont, à l'origine, choisi le nucléaire, l'arrivée des Verts au pouvoir ainsi que la décision fédérale de sortir du nucléaire à l'horizon 2022 posent de nouveaux défis au territoire : quelles stratégies de sortie du nucléaire et de promotion d'énergies alternatives ?

Déjeuner dans l'atrium du Ministère du Transport et des Infrastructures

Groupe 1 : Visite de l'usine Daimler à Untertürkheim (départ à 13:10 - ligne de tramway S1 : station Stadtmitte – station Untertürkheim, retour à l'hôtel vers 17:00) :

Le secteur de l'automobile fait aujourd'hui face à deux défis majeurs : l'arrivée sur le marché des pays émergents et la prise en compte des exigences écologiques. Dans quelle mesure le fleuron de l'automobile qu'est Daimler adapte son activité et sa production à ces nouveaux défis tout en pérennisant son implantation dans le Land ?

Groupe 2 : Visite de la centrale nucléaire de Neckarwestheim (départ à 13:00 - trajet en car de 45 minutes, retour direct au consulat vers 18:00) :

Souvent au cœur des controverses sur le nucléaire en Allemagne, la centrale de Neckarwestheim a vu l'un de ses deux réacteurs fermer suite aux contrôles de sécurité des centrales lors du moratoire de mars à juillet 2011. Se préparant aujourd'hui à sa fermeture définitive en 2022, le cas de cette centrale illustre la transformation des politiques énergétiques qui s'impose aujourd'hui à tous les territoires.

Groupe 3 : Visite de l'exposition « Elektro-mobilität » à Stuttgart (départ à 14:00 – bus 44, retour à l'hôtel vers 17:00) :

Illustrant la forte capacité du Land à mettre en réseau les acteurs industriels, économiques et politiques, le projet « Elektromobilität » élaboré dans le cadre des stratégies de développement national pour la mobilité électrique, représente un thème clé du gouvernement du Land et s'enrichit de la participation active de grandes entreprises telle que Daimler, EnBW, Robert Bosch, etc.

**Cas pratiques par
groupe :**

14:00 - 17:00

Accueil par M. Charbonnier, Consul général de France à Stuttgart

Diemershaldenstrasse 11 (2,6 km à pied ou 25 minutes en transports en commun à partir de l'hôtel)
18:30 - 19:00

Mercredi 28 mars : Gouvernance, politique industrielle et développement durable (II)

Trajet Hôtel – Université de Stuttgart (à pied)

Seidenstraße 34 – Keplerstraße 17, amphithéâtre 17.17

8:30 - 9:00

Rolf König,

Directeur d'une école professionnelle

Martin Frädlich

Représentant de la CCI de Stuttgart

Martin Sambeth

Représentant du syndicat IG METALL

Gabriele Schmalacker

Représentante de la PME industrielle REIFF

09:00 - 11:45

Discussion : la formation professionnelle en Allemagne

La discussion aura pour but d'analyser ce qui fait réellement l'efficacité du système de formation du Land, facteur majeur de productivité des travailleurs et de compétitivité économique, et notamment de s'intéresser aux caractéristiques de la filière professionnelle, qui y est bien plus importante qu'en France. La diversité des intervenants permettra d'aborder la question sous plusieurs angles : M. König, directeur d'une école professionnelle, présentera le système professionnel du Land tandis que M. Sambeth, représentant du syndicat IG Metall, et Dr. Frädlich de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Stuttgart, souligneront le rôle particulier de leurs organisations dans ce système, et l'appréhenderont respectivement du point de vue des étudiants, des salariés et de l'entreprise.

Trajet vers la Mensa de l'université de Stuttgart (à pied) – déjeuner à la Mensa

Holzgartenstraße 11, Stuttgart

11:45 - 13:00

Daniel Rousta

Directeur ministériel de l'économie et des finances

13:15 - 14:45

Présentation de la politique industrielle du Land

L'industrie représentait 37,7% des actifs et 34,8% du PIB du Bade-Wurtemberg en 2007. Elle est, à ce titre, un secteur stratégique pour le développement économique du Land. Cette intervention du directeur ministériel régional de l'économie et des finances sera donc l'occasion d'étudier les politiques mises en place par le Land afin de soutenir l'industrie et, plus particulièrement, d'accompagner son adaptation aux défis environnementaux.

Silvia Weidenbacher

Responsable de la planification paysagère de la Verband Region Stuttgart

15:00 - 16:15

Présentation du projet VALUE (Valuing Attractive Landscapes in the Urban Economy)

Le projet VALUE a été sélectionné par la Verband Region Stuttgart dans le but d'illustrer le partenariat avec l'Union Européenne. Il s'agit d'un programme de mise en valeur économique des « infrastructures vertes » (parcs, espaces verts, itinéraires cyclables...) se trouvant au cœur des villes dans neuf régions européennes. Après une rapide présentation du projet, Mme Weidenbacher reviendra plus en détail sur ses résultats dans le Bade-Wurtemberg.

Retour à pied à l'hôtel et récupération des bagages

Trajet en car hôtel de Stuttgart - hôtel de Mannheim

Seidenstraße 34, Stuttgart - Augustaanlage 4-8, Mannheim

18:00 - 19:30

Jeudi 29 mars : Les réseaux université - recherche - industrie : exemple du parc technologique d'Heidelberg

Voyage Mannheim – Heidelberg (en car),

Augustaanlage 4-8, Mannheim –Technologiepark Heidelberg, Im Neuenheimer Feld 582
08:45 - 09:15

Prof. Dr. Thomas Rausch

Vice-recteur de
l'Université de
Heidelberg
09:30 - 10:00

Présentation de l'université

L'Université de Heidelberg est reconnue internationalement pour son excellence scientifique. Elle représente un atout économique majeur du Land, tant en matière de soutien à l'innovation qu'en matière de formation de main d'œuvre qualifiée. Cet échange avec le vice-recteur Rausch offrira ainsi l'opportunité de mieux comprendre le rôle de l'université dans les relations entre recherche et industrie.

Prof. Dr. Peter Hofmann

Directeur de recherche
du laboratoire CaRLa
10:00 - 11:00

Exemple d'un partenariat entreprise/université

Le laboratoire CaRLa est emblématique des liens étroits qui existent au sein des clusters, entre formation et recherche d'une part, entre recherche et industrie d'autre part. En effet, ce laboratoire, issu d'une coopération entre l'entreprise de chimie BASF et l'université de Heidelberg, est associé à des partenaires industriels afin d'offrir des applications concrètes à sa recherche fondamentale.

Pause

11:00 - 11:15

Dr. Jörg Rauch

Dirigeant de la S.A.R.L.
« Technology Transfer
Heidelberg »
11:15 - 12:00

Présentation du parc technologique et du transfert technologique à Heidelberg

Dr. Rauch se propose de présenter la structure particulière du parc technologique de Heidelberg et notamment d'explicitier les processus de transferts d'information qui s'y déroulent. Cofondateur et dirigeant de la S.A.R.L. « Technology Transfer Heidelberg », il prendra l'exemple de la coopération de la Faculté de médecine et de la Clinique Universitaire de Heidelberg avec le Centre allemand de recherche contre le cancer et le Laboratoire européen de biologie moléculaire.

Dr Kai Blanck

Responsable de la
section d'aide à la
création d'entreprise –
Université de Heidelberg
12:15 - 13:00

Les partenariats recherche/industrie : les start-ups du parc technologique

Le parc technologique développe une politique de soutien à l'implantation des entreprises naissantes dans des domaines d'avenir comme la chimie ou les biotechnologies. La discussion avec Kai Blanck, qui dirige le service d'aide à l'implantation des start-ups du parc, permettra de mieux appréhender ces politiques de soutien, leurs objectifs et leurs effets sur le développement économique.

Déjeuner et après-midi libres

Aller en centre-ville à Heidelberg: Bus au pied du lieu d'intervention (fréquence : toutes les 10 min.)

Arrêts : Technologie Park – Universitätsplatz (20 min. de trajet)

Rentrer à Mannheim : Prendre un S-Bahn Heidelberg – Mannheim (fréquence : toutes les 15 min.)

Arrêts : Heidelberg Hauptbahnhof – Mannheim Hauptbahnhof (15 min. de trajet)

Rendez-vous à 20:00 au restaurant Skyline

Hans-Reschke-Ufer 2

Retour libre (1,4 km à pied de l'hôtel)

Hans-Reschke-Ufer 2 - Augustaanlage 4-8

Vendredi 30 mars : La planification urbaine, entre préservation patrimoniale et outil de compétitivité

Voyage Mannheim - Heidelberg (en car)

Augustaanlage 4-8, Mannheim - Mairie de Heidelberg, Marktplatz 10
08:15 - 08:45

Dr. Ing. Henning Krug,
Chef de secteur de
l'agence d'urbanisme de
Heidelberg
09:00 - 10:00

Les stratégies d'aménagement du territoire de Heidelberg, « ville du savoir »

Depuis le début de l'année 2012, la ville de Heidelberg a amorcé un processus de développement urbain novateur destiné à accueillir et pérenniser la recherche scientifique sur son territoire. Le projet « Wissen-schafft-STADT » a pour ambition de renforcer l'intégration du parc technologique au cœur de la ville en fusionnant le parc technologique « à l'américaine » et le centre-ville, typiquement européen.

Trajet en bus vers les visites

10:00 - 10:30

Christoph Czolbe,
Membre de l'agence
d'urbanisme de
Heidelberg
10:30 - 12:00

Exemple de reconversion d'une friche ferroviaire : visite du projet Bahnstadt

Bahnstadt est actuellement le plus vaste projet de développement urbain de Heidelberg. Sur une superficie de 116 hectares au total, et d'ici une vingtaine d'années, le projet a pour but la construction d'un nouveau morceau de ville qui devrait accueillir commerces et instituts de recherche, loger 5 000 nouveaux habitants et générer 6 000 emplois. Le quartier Bahnstadt répondra par ailleurs à des exigences écologiques majeures, notamment à travers l'édification du plus grand lotissement de maisons passives au monde.

Déjeuner à la Kulturbrauerei

Leyergasse 6, Heidelberg

Synthèse du voyage :

Discussion libre avec **Henrik Uterwedde**, directeur-adjoint de l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg
12:30 - 15:00

Dégustation de bières et de bretzels à la Kulturbrauerei

15:00 - 16:00

Voyage Heidelberg – Mannheim (en car)

Leyergasse 6, Heidelberg – gare centrale de Mannheim
16:00 – 16 :30

Voyage Mannheim – Paris

Gare centrale de Mannheim – gare de l'Est
17:42 - 20:54

Biographies des intervenants



Après des études à l'université de Stuttgart et un diplôme en administration publique, **Werner Spec** devient trésorier municipal de la ville de Sigmaringen, où il est également directeur d'usine, puis de la ville d'Ulm. Il s'installe à Calw en 1996 et y exerce la fonction de maire-adjoint chargé des finances avant d'être élu comme maire en 1999. Il est depuis 2003 maire indépendant de Ludwigsburg, ayant été réélu en 2009.



Dieter Freitag, après avoir étudié l'électrotechnique de 1975 à 1978, travaille à Siemens puis à Audi jusqu'en 1990, date de son entrée à Michelin. Il exerce à partir de cette date diverses fonctions au sein de l'entreprise, dont directeur du centre de formation de Karlsruhe et responsable du processus de développement de Michelin en Allemagne, jusqu'à sa nomination en 2008 au poste de directeur commercial de Michelin Allemagne-Autriche-Suisse



Thomas Nagel possède un diplôme d'ingénierie chimique obtenu à l'université de Karlsruhe après une formation dans une école professionnelle. Il entre dès 1987 chez Michelin, travaillant entre Bamberg et Clermont-Ferrand comme Directeur Qualité jusqu'en 2001. Il dirige depuis 2009 le projet « e-Mobility » et est actuellement le directeur des affaires publiques de Michelin Allemagne-Autriche-Suisse



Dominique Tusch est directeur Régional de Decathlon dans le Bade-Wurtemberg. A 42 ans, il est chez Decathlon depuis 20 ans. Après divers postes en tant que directeur magasin, responsable logistique, responsable ressources humaines, il est désormais en charge du développement du Land du Bade-Wurtemberg. Il s'est directement impliqué dans la recherche puis l'ouverture du magasin d'Esslingen et de l'entrepôt de Schwetzingen. Aujourd'hui, il supervise les 3 magasins existants et les responsables expansion en charge de la recherche de nouveaux sites.



Dominik Grillmayer, après des études de sciences politiques, d'histoire et de droit européen à Munich et à Rennes, travaille de 2005 à 2008 en tant que chargé de gestion des projets internationaux de bonne gouvernance au BIRD (Bureau for Institutional Reform and Democracy). Après deux ans comme chargé des relations gouvernementales à la Chambre de Commerce Américaine en Allemagne, il exerce actuellement la fonction de chargé de recherche à l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg depuis septembre 2010.



Thomas Kiwitt est diplômé ingénieur de l'université de Kaiserslautern dans le domaine de la planification spatiale et environnementale. Il travaille dès 1997 en tant qu'assistant du directeur de la métropole de Jakarta. De 1999 à 2003, il est responsable de la planification de la Région de Karlsruhe, puis travaille à l'administration de la Région de Freiburg en tant que directeur général jusqu'en 2008. Depuis 2007-2008, il est chef du département planification du Verband Region Stuttgart.



Hartmut Bäumer, directeur ministériel des transports du Land depuis les élections de 2011, a fait des études de droit à Tübingen. Après l'obtention de son diplôme en 1977, il devient avocat à Francfort sur le Main. Il travaille par la suite à la Cour du Travail de Offenbach en tant que juge. En 1983, il adhère au parti des Grünen et est élu député au Parlement de Bavière en 1986. Dans les années 1990, il exerce la fonction de chef de gouvernement à Giessen et s'implique particulièrement dans la réforme administrative en cours. En 2001 il est appelé à travailler à la Commission sur l'avenir des services publics du gouvernement de Rhénanie-du-Nord-Westphalie.



Karl Greissing a suivi des études de droit à Tübingen. En 1985 il travaille en tant que directeur du service judiciaire et des Transports au Bureau du district de Böblingen. En 1990 il est chargé de la gestion de la technologie, de l'énergie, de l'environnement et des transports au sein du Ministère de l'Etat du Bade Wurtemberg. En 2000, il devient chef de division de la politique européenne au Ministère des Affaires Internationales et du protocole. En 2006, il est nommé chef du département de l'énergie et du logement au sein du Ministère de l'Economie et il est depuis 2011 directeur et chef du département de politique énergétique et de construction dans le Land du Bade-Wurtemberg.



Né à Alger en 1958, **Michel Charbonnier** est ordonné Chevalier de l'Ordre du Mérite allemand en 1996. De 1997 à 1999, il travaille en tant que Deuxième Conseiller à l'Ambassade de France à Alger. Il est Consul Général adjoint au Consulat de France à Los Angeles de 1999 à 2002. Jusqu'en 2005, il dirige le Bureau de l'Ambassade de France à Baja Luka (Bosnie-Herzégovine). De 2005 à 2007, Michel Charbonnier travaille en tant que Sous Directeur de l'Asile et de l'immigration au Ministère des Affaires Etrangères, puis, de 2007 à 2010 en tant que Premier Conseiller à l'Ambassade de France à Belgrade. Depuis le 3 septembre 2010, il est Consul Général de France à Stuttgart et Directeur de l'Institut français.



Dr. Martin Frädrieh est le directeur du département Profession et Qualification de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Stuttgart. Né le 11 août 1954, il poursuit ses études de droit à Erlangen-Nürnberg. Il intègre la Chambre de Commerce et d'Industrie de Stuttgart en 1981 et devient directeur de Département à partir du 1^{er} janvier 1997. Par ailleurs, il occupe les fonctions de chef de la section formation de la fédération des Chambres de Commerce et d'Industrie du Land et de Président de la Commission du Land en charge de la formation professionnelle. Il est membre de la Commission des Chambres de Commerce et d'Industrie allemandes en charge de la formation.



Daniel Rosta est, depuis mai 2011, directeur ministériel du Ministère de l'Economie et des Finances du Bade-Wurtemberg, après avoir été directeur de campagne du parti social-démocrate (SPD) pour les élections législatives du Land de mars 2011. Entré à 16 ans au SPD, il étudie le droit et les sciences politiques à l'université de Bonn avant d'être reçu à l'examen d'Etat en droit. Il dirige entre 2002 et 2007 le cabinet de la vice-présidente du groupe parlementaire social-démocrate puis – après la naissance de son fils et un congé parental de dix mois – prend en charge le réseau « Berlin » au sein du parlement du Bund de 2008 à 2010.



Sylvia Weidenbacher est diplômée ingénieure en architecture paysagiste. Elle travaille en tant que responsable de la planification paysagère au Verband Region Stuttgart depuis 1996 et est membre de la chambre d'architecture du Bade-Wurtemberg depuis 2000.



Professeur Dr. Thomas Rausch est né le 22 juillet 1953 à Francfort. Il obtient un PhD de botanique à l'université de Francfort en 1981. Il est actuellement détenteur d'une chaire à l'université de Heidelberg et exerce la fonction de directeur du laboratoire d'écophysiologie moléculaire de Heidelberg. En 2001, il devient co-fondateur de l'Institut des Sciences Végétales de Heidelberg qu'il dirige de 2003 à 2005.



Professeur Dr. Peter Hofmann est détenteur d'une chaire universitaire de chimie organique à l'université d'Heidelberg depuis 1995. Il a fondé et dirige le laboratoire de recherche CaRLa, une institution conjointe de l'entreprise BASF et de l'université d'Heidelberg, et est un consultant pour de nombreux autres partenaires industriels. Il a reçu en 2008 la médaille d'or Emil-Fischer, l'une des récompenses les plus prestigieuses accordées aux chimistes allemands. Ses recherches innovantes sur la catalyse sont une forme de recherche fondamentale, mais offrent intrinsèquement des perspectives concrètes qui intéressent de nombreux acteurs industriels.



Après l'obtention d'un diplôme en biologie et d'un doctorat en génétique, **Dr. Jörg Rauch** travaille de 2001 à 2007 en tant qu'associé de recherche. Il s'intéresse ensuite au management du développement commercial au sein de l'entreprise EMBLEM, qui prend notamment en charge la faculté de médecine de Heidelberg, avant de devenir directeur stratégie d'une entreprise de biotechnologie pendant 8 mois en 2011. Il dirige depuis janvier 2012 l'entreprise « technology transfer heidelberg GmbH » dont il est le co-fondateur, une entreprise qui succède à EMBLEM auprès de la clinique universitaire et de la faculté de médecine de Heidelberg.



Né le 15 octobre 1968, marié et père de 3 enfants, **Dr. Henning Krug** a poursuivi des études de géographie sociale à l'Université de Munich. Il obtient une licence de géographie en 1994 et un doctorat avec mention *summa cum laude* en 2006. De 1996 à 2004 il travaille à la direction du bureau de planification urbaine, d'ingénierie du trafic et d'architecture Winning & Partner GbR à Kassel. Il enseigne par ailleurs à l'université de Munich entre 2001 et 2007. Il intègre l'agence d'urbanisme de Heidelberg dès 2004, d'abord en tant que chef du service de la planification des transports puis à partir de 2008 en tant que chef du service de développement de la ville d'Heidelberg.



Professeur Dr. Henrik Uterwedde est né le 21 décembre 1948 à Cuxhaven. De 1969 à 1973 il poursuit des études de Sciences Politiques et d'Economie à l'université de Berlin et à Sciences Po. Il obtient un doctorat en sciences politiques à l'université de Berlin en 1987. Depuis 1996, il est directeur adjoint de l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg. A partir de 1998, il travaille également en tant que membre du comité scientifique de la *Revue d'Intelligence Economique* et à partir de 2002 en tant que correspondant au magazine *Sciences Sociales*.

Equipe pédagogique :

Philippe ESTEBE - Directeur de l'IHEDATE

Nathalie LEROUX - Coordination pédagogique

Anne OHEIX - Secrétariat pédagogique et organisation logistique

IHEDATE, Maison des Ponts 15, rue de la Fontaine-au-Roi, 75127 Paris Cedex 11

secretariat@ihedate.org / www.ihedate.org