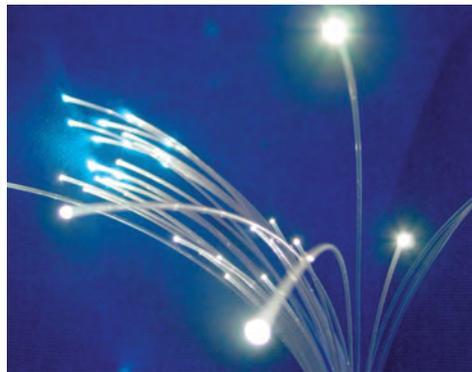




# PROGRAMME 2010



## INFRASTRUCTURES ET DEVELOPPEMENT DURABLE

Conception pédagogique





## Qu'est-ce que l'IHEDATE ?

L'aménagement du territoire n'est pas une science exacte. Chaque acteur doit en permanence combiner l'état des connaissances et des prévisions, forcément incertain, avec ses convictions et ses marges de manœuvre. Et il ne le fait pas seul, mais doit constamment entrer en relation, en négociation, en compromis, avec des parties prenantes toujours plus nombreuses. L'articulation de la prévision, de la conviction et de la négociation fait de l'aménagement du territoire un acte politique par excellence.

Avec une interrogation récurrente : qu'est-ce que le « territoire », à une époque où les mobilités, les réseaux, les organisations de la production semblent se jouer de la géographie pour créer un monde toujours plus fluide et toujours plus délivré des

pesanteurs de l'espace ? C'est cette tension que l'IHEDATE souhaite traiter : pourquoi, et comment, se soucier du territoire, alors que les nations elles-mêmes semblent perdre de leur consistance ? Pourquoi réaffirmer le caractère politique de l'aménagement du territoire, alors que les réseaux mondialisés survolent les accidents géographiques ? Parce que le territoire reste irréductible, ne se laisse pas enfermer dans des catégories ou des échantillons. Le territoire, c'est la singularité des sociétés humaines ; c'est la politique aux prises avec le vivant.

L'IHEDATE — **Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe** — accompagne, met en débat, capitalise ces démarches. Il réunit des représentants de l'État, des

associations de collectivités territoriales, des groupements professionnels et des entreprises, publiques et privées. Son objectif est de diffuser les connaissances les plus actuelles, de susciter le croisement d'expériences et la comparaison des politiques et des pratiques françaises à celles conduites dans d'autres pays européens.

L'IHEDATE propose un cycle annuel de formation pour des responsables de haut niveau appartenant aux univers politiques, économiques, et administratifs ou à la société civile (associations, syndicats, médias, etc.).

Avec l'**Association des auditeurs**, l'IHEDATE participe à la constitution d'un réseau d'acteurs d'origines et de sensibilités très diverses s'engageant en faveur d'un développement durable et équilibré des territoires.

## Le cycle annuel de formation

L'École des Ponts Paris Tech et Sciences Po assurent la responsabilité scientifique du programme.

Sa conception et son animation sont confiées à un conseil scientifique composé de **Dominique Dron, Laurent Davezies, Philippe Estèbe, Frédéric Gilli, Patrick Le Galès, Vincent Renard, Michel Savy, Martin Vanier**, et présidé par **Pierre Veltz. Agnès Arabeyre-Nalon** assure la coordination pédagogique et **Anne Oheix** est chargée du secrétariat et de l'organisation logistique.

Le cycle de formation met en débat les sujets fondamentaux du développement territorial en les abordant dans une perspective ample, en interaction avec les grandes évolutions de la société et de l'économie : dynamiques démographiques et sociales, gouvernance territoriale, politiques publiques, mutations économiques, mobilités... Chaque année un thème

particulier est approfondi dans ses relations avec le territoire. En 2010, le thème retenu est « **infrastructures et développement durable** ».

Le planning annuel est conçu pour permettre à des dirigeants et à des cadres occupant des fonctions stratégiques ou opérationnelles lourdes de suivre dans leur intégralité les séminaires ainsi que les ateliers et de participer au voyage.

**La séance inaugurale** fournit l'occasion d'accueillir un grand témoin sur le thème retenu pour l'année.

**Les séminaires**, deux jours par mois, en séances plénières, présentent l'état d'une question et les débats en cours à travers des exposés doctrinaux, des témoignages et des échanges d'expériences. Les conférenciers, français et étrangers, viennent d'horizons divers : universités et

grandes écoles, milieux politiques et administratifs, secteurs économiques et associatifs, conseil... Un des séminaires est consacré à l'Union européenne et aux politiques communautaires en relation avec le territoire. Il se déroule à Bruxelles.

**Les ateliers** se tiennent en groupes plus restreints. Ils déclinent un volet particulier du thème de l'année. Il est demandé aux auditeurs qui y participent de fournir dans ce cadre une réflexion collective originale.

**Le voyage d'études**, d'une semaine, est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques et les politiques territoriales d'un autre pays européen, choisi en fonction du thème de l'année. Il se déroule toujours dans une ambiance conviviale et favorise la création de liens qui perdureront au-delà du cycle de formation.

## Les auditeurs

L'IHEDATE s'adresse à des personnalités occupant des postes de décision et engagées activement dans la vie politique ou sociale, possédant déjà une solide expérience des enjeux territoriaux, et pouvant mettre à profit dans leur vie professionnelle ou citoyenne les acquis du programme.

L'IHEDATE veille, dans le choix des auditeurs, au maintien dans chaque promotion d'une forte diversité des milieux représentés : élus nationaux et locaux, dirigeants et cadres d'entreprises, hauts fonctionnaires de l'État ou des collectivités territoriales, représentants

d'organisations professionnelles, responsables d'associations, syndicalistes, journalistes... L'association des auditeurs maintient les liens, construit le réseau et apporte un vivier de compétences et d'expertise.

# Le programme 2010 : infrastructures et développement durable

Les réseaux de communication matériels et immatériels, les systèmes de mobilité, les grandes plateformes portuaires et aéroportuaires, les bases logistiques, les établissements scientifiques et les grands équipements structurants, que l'on regroupe sous le thème générique des « infrastructures », participent de la croissance économique, de l'attractivité

et de la compétitivité des territoires dans des proportions souvent sous estimées par les économistes.

Pourtant, les infrastructures font l'objet d'une triple incertitude, qui sera le fil rouge du programme 2010 de l'IHEDATE :

- une incertitude sur l'actualité même de la notion : à l'heure où l'on ne

parle que de services, les infrastructures ont-elles encore une pertinence ?

- une incertitude sur leur impact environnemental et leur acceptabilité sociale : peut-on encore mettre en œuvre des infrastructures ?
- une incertitude sur leur efficacité : l'investissement dans les infrastructures peut-il être rentable ?

## Ouverture

15 décembre 09  
Paris

## Stratégies de développement territorial et infrastructures

*Sous le haut patronage de Michel Mercier, ministre de l'espace rural et de l'aménagement du territoire*

Les auditeurs sont accueillis par le président de l'IHEDATE et son directeur en présence de représentants des membres du conseil d'administration et du conseil scientifique.

La conférence inaugurale est suivie d'une table ronde avec des universitaires et des acteurs territoriaux.

## Séminaire 1

14 – 15 janvier  
Paris

## Sociétés européennes et méditerranéennes en devenir

**Jean Viard**  
directeur de recherche  
au CNRS

**Philippe Estèbe**  
directeur de l'IHEDATE

**Jean-Pierre Giran**  
député du Var, membre  
titulaire du conseil d'administration  
du conservatoire  
de l'espace littoral et des  
rivages lacustres

Ce premier séminaire présente les principales facettes des sociétés française, européenne et méditerranéenne parcourues par de profonds bouleversements : relations sociales, rapports aux institutions, formes de religiosité, modes de vie, formes d'emploi et de travail, mobilités, consommations... .

*Débat : rapports Nord-Sud, des migrations aux mobilités ?*

En deçà des politiques nationales, des liens s'établissent entre les sociétés européennes et les sociétés de la rive sud de la Méditerranée. N'est-on pas en train de passer d'un modèle de migrations à un modèle de mobilités ? Quelles en sont les conséquences sur les sociétés et les États ?

## Séminaire 2

11 – 12 février  
Paris

## Dynamiques du territoire en France et en Europe : nouvelle géographie sociale, nouveaux usages et nouvelles infrastructures

**Frédéric Gilli**  
directeur délégué de la  
chaire ville de Sciences Po

**Pierre Dartout**  
délégué interministériel  
à l'aménagement et à la  
compétitivité des territoires

**Christian Jacob**  
ancien ministre, député de  
Seine-et-Marne, président de  
la commission du développe-  
ment durable et de l'aména-  
gement du territoire de  
l'Assemblée nationale

Le séminaire examine les évolutions en cours et prévisibles du territoire de plusieurs points de vue : logique de peuplement, stratégie de localisation des entreprises. Il s'interroge sur le rôle des infrastructures dans la construction des attractivités territoriales.

*Débat : la revanche des espaces ruraux ?*

Le repeuplement des campagnes change à la fois leur physionomie et les rapports qu'elles entretiennent avec les villes. Est-ce la « revanche » des espaces ruraux ? En conséquence, les modèles et les stratégies d'aménagement doivent-ils évoluer ? Quelles sont les nouvelles infrastructures à hauteur de la relation moderne de l'urbain et du rural ?

## Séminaire 3

11 – 12 mars  
Paris

## Infrastructures et entreprises de réseau : libéralisation du marché européen et aménagement du territoire

**Michel Savy**  
professeur à l'École des  
Ponts Paris Tech et à Paris  
Val-de-Marne

**Pierre Veltz**  
délégué ministériel  
pour le développement  
du cluster de Saclay

**Agnès Grangé**  
**Jacques Savatier**  
groupe La Poste

Une approche de la stratégie des entreprises logistiques et des grandes entreprises de réseau (EDF, La Poste, GDF, France Télécom) face à l'ouverture européenne : quels sont les risques, les défis et les opportunités ? Quel devenir en libre concurrence ? Comment assurer la couverture équitable du territoire dans un contexte de concurrence européenne ?

*Débat : les grands services publics en réseau, une exception française en voie d'extinction ?*

L'inscription dans le marché européen conduit à une dissociation progressive des infrastructures (rail, électricité, télécoms), confiées aux opérateurs historiques, et des services, ouverts à la concurrence. Comment, dans ce cadre, évoluent les missions de service public ? Comment les usages font-ils évoluer le contenu de cette notion ? Le « service public » à la française est-il réellement universel ? Cette notion a-t-elle encore de l'avenir ?

**Voyage d'études**  
29 mars – 3 avril  
Irlande

## De l'immatériel aux infrastructures : la République d'Irlande

L'Irlande a construit une stratégie de développement originale. Le pays a d'abord investi dans l'immatériel et dans l'attractivité, avant de se lancer dans un programme d'infrastructures matérielles et numériques. Cette stratégie s'est révélée judicieuse en période de croissance économique. En période de récession, alors que les programmes d'infrastructures sont loin d'être achevés, cette stratégie est-elle robuste ? Que nous enseigne l'Irlande sur la place des infrastructures dans le développement économique ?

**Séminaire 4**  
**6 – 7 mai**  
**Paris**

**États, pouvoirs territoriaux et action publique en Europe**

**Patrick Le Galès**  
directeur de recherche  
CNRS au centre  
d'études européennes  
de Sciences Po,  
professeur à Sciences Po

Un panorama de l'évolution récente des États, du mode d'exercice du pouvoir et de mise en œuvre des politiques publiques, appuyé sur des comparaisons européennes et inscrit dans l'actualité politique française.

*Débat : le Grand Paris, an 02*

**Pierre Mansat**  
adjoint au maire de Paris

Un an après les différentes démarches liées au Grand Paris, on fera le point de leur impact et de leur mise en œuvre, en présence de grands témoins représentants des villes européennes.

**Séminaire 5**  
**10 – 11 juin**  
**Bruxelles**

**L'Union européenne et les infrastructures**

**Agnès Arabeyre-Nalon**  
IHEDATE

Une approche par l'intérieur des politiques européennes de développement et de cohésion territoriale, illustrée par des rencontres avec les principaux acteurs, membres de la commission, représentants des États, lobbyistes.

**Jean Peyrony**  
DG Regio

*Débat : l'Europe des infrastructures est-elle en panne ?*

Pourquoi l'Europe des infrastructures ne décolle-t-elle pas ? Quels sont les facteurs qui expliquent les difficultés à boucler les grands réseaux transeuropéens ?

**Ateliers**  
**1 – 2 juillet**

**De nouvelles approches pour les infrastructures**

Au cours des ateliers, les auditeurs, par petits groupes, élaborent une note d'expertise, à la demande d'un commanditaire public ou privé, sur un sujet concret lié au fil rouge de l'année. Chaque atelier bénéficie d'un animateur et peut organiser son travail comme il l'entend, pourvu qu'il soit, *in fine*, en situation de production. Trois thèmes sont proposés pour 2010 :

- **de la conception à la mise en œuvre** : quelles nouvelles conceptions des infrastructures et de leur mode de production (conception, décision, négociation, impact) pour répondre aux impératifs du développement durable ?
- **financement des infrastructures** : quels modèles économiques et quelles formules de financement pour assurer le développement et la maintenance des infrastructures ?
- **territoires 2.0** : fonctions des infrastructures numériques et de leurs usages dans les stratégies de développement territorial.

**Séminaire 6**  
**16 – 17 septembre**  
**Lyon**

**Stratégies territoriales comparées**

**Philippe Estèbe**  
directeur de l'IHEDATE

Une comparaison des stratégies de développement dans différents territoires : districts italiens, régions allemandes, villes anglaises, pays de la rive sud de la Méditerranée. Une interrogation sur la place des infrastructures dans les démarches de développement et d'aménagement territorial. Une discussion des dispositifs politiques et des relations entre Union européenne, États et autorités locales.

**Corinne Tourasse**  
directrice de la  
planification et  
des politiques  
d'agglomération  
au Grand Lyon

*Débat : face à la crise économique, certaines stratégies de développement sont-elles plus robustes que d'autres ?*

Tous les territoires ne réagissent pas de façon équivalente à la crise économique. Deux ans après le déclenchement de la crise économique mondiale, on peut tenter un bilan de ses impacts dans les territoires et des capacités différentielles de ceux-ci à «rebondir».

**Séminaire 7**  
**14 – 15 octobre**  
**Paris**

**Politiques de ville durable**

**Vincent Renard**  
directeur de recherche  
au CNRS

Une analyse des enjeux politiques et techniques qui découlent de la notion de ville durable ; une comparaison des stratégies des villes européennes ; une approche des enjeux en termes d'évolution des infrastructures.

**Michèle Pappalardo**  
commissaire générale  
au développement durable

*Débat : la ville durable est-elle une ville pour tous ?*

**Blaise Desbordes**  
responsable développement  
durable à la Caisse des  
dépôts et consignations

La cohésion sociale est l'une des composantes fondamentales du développement durable ; celle-ci est souvent traduite, en France, par la notion de « mixité », mais est-ce la seule figure possible de la cohésion sociale dans les villes ? La cohabitation des groupes sociaux dans l'espace urbain est-elle encore possible ? Les politiques de ville durable ne risquent-elles pas d'accentuer la spécialisation sociale des espaces urbains ?

**Séminaire 8**  
**18 – 19 novembre**  
**Paris**

**Cohésion sociale et territoriale dans les pays industrialisés**

**Laurent Davezies**  
professeur à Paris  
Val-de-Marne

Une mise en perspective des mécanismes nationaux qui fondent la cohésion sociale et territoriale ; une comparaison du rôle des collectivités territoriales dans la mise en œuvre des solidarités ; une analyse des revendications sécessionnistes portées par certaines régions d'Europe.

**Yves Krattinger**  
sénateur, président  
du Conseil général de  
la Haute-Saône

*Débat : les nations sont-elles encore des espaces de solidarité ?*

Les États nation, qui assurent à la fois intégration territoriale et solidarité sociale, ont-ils fait leur temps ? L'avenir est-il à la fragmentation des formations nationales ? Quels rôles jouent les collectivités territoriales dans la consolidation, ou la désagrégation, des solidarités territoriales ?

**Clôture**  
**9 – 10 décembre**  
**Paris**

**Bilan du cycle 2010**  
**les auditeurs**

Synthèse des ateliers et *debriefing* du cycle



## Les inscriptions

La date limite d'enregistrement des candidatures est le **12 octobre 2009**.  
Les candidats doivent faire parvenir une lettre de motivation accompagnée d'un bref *curriculum vitae* à :

### Monsieur le directeur de l'IHEDATE

IHEDATE, Maison des Ponts, 15 rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris cedex 11

Les frais d'inscription sont de **3 500 euros**

(déclaration d'activité en tant que prestataire de formation – article L.920-4 du code du travail – au nom de l'IHEDATE enregistrée sous le n° 11753937775).

## Le calendrier 2010

<b>15 décembre 2009</b> <b>Paris</b>	<b>Ouverture</b>	Stratégies de développement territorial et infrastructures	Sous le haut patronage de Michel Mercier
<b>14 – 15 janvier</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 1</b>	Sociétés européennes et méditerranéennes en devenir	Jean Viard Philippe Estèbe Jean-Pierre Giran
<b>11 – 12 février</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 2</b>	Dynamiques du territoire en France et en Europe : nouvelle géographie sociale, nouveaux usages et nouvelles infrastructures	Frédéric Gilli Pierre Dartout Christian Jacob
<b>11 – 12 mars</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 3</b>	Infrastructures et entreprises de réseau : libéralisation du marché européen et aménagement du territoire	Michel Savy Pierre Veltz Agnès Grangé & Jacques Savatier
<b>29 mars – 3 avril</b> <b>Irlande</b>	<b>Voyage d'études</b>	De l'immatériel aux infrastructures : la République d'Irlande	
<b>6 – 7 mai</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 4</b>	États, pouvoirs territoriaux et action publique en Europe	Patrick Le Galès Pierre Mansat
<b>10 – 11 juin</b> <b>Bruxelles</b>	<b>Séminaire 5</b>	L'Union européenne et les infrastructures	Agnès Arabeyre-Nalon Jean Peyrony
<b>1 – 2 juillet</b>	<b>Ateliers</b>	De nouvelles approches pour les infrastructures	
<b>16 – 17 septembre</b> <b>Lyon</b>	<b>Séminaire 6</b>	Stratégies territoriales comparées	Philippe Estèbe Corinne Tourasse
<b>14 – 15 octobre</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 7</b>	Politiques de ville durable	Vincent Renard Michèle Pappalardo Blaise Desbordes
<b>18 – 19 novembre</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 8</b>	Cohésion sociale et territoriale dans les pays industrialisés	Laurent Davezies Yves Krattinger
<b>9 décembre</b> <b>Paris</b>	<b>Ateliers</b>	Synthèse	Les auditeurs
<b>10 décembre</b> <b>Paris</b>	<b>Séance de clôture</b>	<i>Debriefing</i> du cycle	Les auditeurs



## Les renseignements

**Agnès Arabeyre-Nalon**  
coordinatrice pédagogique

### IHEDATE, Maison des Ponts

15, rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris cedex 11  
tél. : 01 44 58 24 40  
[secretariat@ihedate.com](mailto:secretariat@ihedate.com)

**Michèle Medvedowsky-Marchetti**  
conseillère du Délégué

### Diact

8, rue de Penthièvre, 75800 Paris Cedex 08  
tél. : 01 40 65 11 06  
[michele.medvedowsky@diact.gouv.fr](mailto:michele.medvedowsky@diact.gouv.fr)

## Le conseil d'administration

### - Collège « État »

**Pierre Dartout**, délégué interministériel à l'aménagement et à la compétitivité des territoires  
**Henri-Michel Comet**, secrétaire général du Ministère de l'intérieur, de l'Outre-mer et des collectivités territoriales  
**Michèle Medvedowsky-Marchetti**, conseillère du Délégué à la Diact

### - Collège « collectivités territoriales »

**Philippe Duron**, maire de Caen, député du Calvados (promotion IHEDATE 2000)  
**Yves Krattinger**, sénateur, vice-président de l'Assemblée des départements de France  
**François Langlois**, délégué général de l'Assemblée des régions de France

### - Collège « entreprises »

**Daniel Tardy**, **président de l'IHEDATE**, président de la Fédération de l'industrie européenne de la construction  
**François Prévost**, trésorier, président d'honneur de l'Union routière de France (promotion IHEDATE 2000)

### - Collège « auditeurs »

**Olivier Landel**, **président de l'Association des auditeurs de l'IHEDATE**, délégué général de l'Association des communautés urbaines de France (promotion IHEDATE 2005)

### - Membres de droit

**Jean François-Poncet**, sénateur, président de la délégation à l'aménagement du territoire du **Sénat**  
**Christian Jacob**, président de la délégation à l'aménagement du territoire de l'**Assemblée nationale**  
**Adrien Zeller**, président de la commission permanente du **Conseil national d'aménagement et de développement du territoire**, président du Conseil régional d'Alsace  
**Pierre Veltz**, président du **Conseil scientifique de l'IHEDATE**, représentant l'École des Ponts Paris Tech et Sciences Po

## Les partenaires



## ASSOCIATION DES AUDITEURS

