

**Cycle 2017**

**Les territoires et le Monde**

**Atelier 3**

# **La métropole du Grand Paris et les aéroports**

**Partenariat  
Ville de Paris**

**MAIRIE DE PARIS**



**Jeudi 29 juin 2017**

Hôtel de ville de Paris, 5 Rue Lobau, 75004

**Vendredi 30 juin 2017**

Aéroport de Roissy Charles de Gaulle  
Aéroport Paris - Orly



**École des Ponts**  
ParisTech

**SciencesPo**

## La métropole du Grand Paris et les aéroports

Les aéroports franciliens (aéroport Roissy CDG, 1<sup>er</sup> aéroport de France, 2<sup>ème</sup> européen en termes de trafic passager, aéroport le Bourget, 1<sup>er</sup> aéroport d'affaires en Europe, aéroport d'Orly) et leurs bassins de vie sont apparus dans le débat métropolitain comme des territoires stratégiques du développement économique du Grand Paris, et des acteurs majeurs du rayonnement de la France à l'international.

Ces secteurs aéroportuaires foisonnent de projets et la réalisation de grands équipements est en cours (International Trade Center, doublement du parc d'exposition Paris-Nord Villepinte, Europa City, Cité de la Gastronomie, etc.) Cette dynamique est renforcée par l'arrivée prochaine de nouvelles lignes de transports (Grand Paris Express – CDG express) qui amélioreront sensiblement leur accessibilité et, à terme, par le développement d'un réseau européen de fret par train à grande vitesse (Eurocarex).

Ces territoires sont aux franges de plusieurs espaces administratifs redéfinis en 2016, dans le cadre des lois MAPTAM et NOTRe, avec la naissance de la Métropole du Grand Paris et de ses territoires, et les nouvelles communautés d'agglomérations de grande couronne. Des Opérations d'Intérêt National (OIN) et des Contrats de Développement Territorial couvrent également ces zones dont le cœur est géré par le groupe ADP, société privée détenue majoritairement par l'Etat.

La gouvernance du Grand Roissy-Le Bourget et du Grand Orly est centrale. Il existe des associations d'élus mais la loi n'a pas instauré de structure organisée réunissant l'ensemble des acteurs publics et privés impactés par les aéroports (Etat, collectivités, entreprises, associations...).

Ainsi, si la plateforme aéroportuaire d'Orly est dans la MGP sauf quelques pistes à Wissous ou Chilly-Mazarin, Roissy-Charles-Gaulle est partiellement dans la MGP.

Le développement des zones aéroportuaires nécessite une meilleure cohérence dans l'aménagement. Il doit tenir compte des défis environnementaux, de la protection de l'emploi, des inégalités sociales et territoriales, améliorer la qualité de vie des habitants et profiter à tous... Il est donc nécessaire de produire une vision partagée de ces territoires.

Dans un contexte de lancement des travaux du schéma de cohérence territoriale (Scot) métropolitain le 23 juin prochain et de débat sur un élargissement éventuel du périmètre de la Métropole du Grand Paris à l'aire urbaine ou sur l'opportunité de « coopérations renforcées » à géométrie variable avec des pôles comme Paris-Saclay ou les aéroports, il nous semble pertinent de réfléchir à une comparaison entre le Grand Roissy-Le Bourget et le Grand Orly- ce dernier semblant plus avancé dans une démarche partenariale avec les forces vives de son territoire.

### Questions :

- Comment associer les collectivités au développement des plateformes aéroportuaires et des territoires alentours ?
- Comment faire en sorte que les territoires qui bénéficient de la dynamique générée par les plateformes aéroportuaires et ceux qui en subissent les nuisances soient équitablement associés à la gouvernance ? Une structure informelle est-elle suffisante ? Quel serait son rôle ? Consultatif, de négociation, d'arbitrage ou décisionnel ?
- Faut-il intégrer les aéroports dans le périmètre de la métropole ? Pourquoi les acteurs locaux du Grand Roissy s'y sont-ils opposés au moment des lois Maptam et NOTRe ?
- Quels en seraient les avantages et les inconvénients ?

**Jeudi 29 juin**

**Hôtel de ville de Paris, 5 rue Lobau**

*Consulter l'affichage lumineux pour connaître la salle de Commission (matin)*

**9h15**

*Accueil café à la buvette de l'hôtel de ville au 2<sup>ème</sup> étage*

**En présence de Carole Thibault, Secrétariat général de la Ville de Paris**

**Contexte institutionnel, le point de vue de la MGP sur les territoires**

**9h30 – 10h15**

**Thomas Degos, directeur général de la Métropole du Grand Paris**

**Les plateformes aéroportuaires dans la métropolisation, comparaisons internationales**

**10h30 – 11h30**

**Martin Hervouet, chargé d'études au département économique, IAU de la région Ile-de-France**

11h30 – 12h15

Elus (sous réserve)

### Déjeuner au restaurant Louis Philippe

66 Quai de l'Hôtel de ville (5 minutes à pied)

12h30 – 13h45

En présence de **Pierre Mansat**, chargé de mission MGP auprès de la maire de Paris

### Recomposition de la gouvernance territoriale : la Métropole du Grand Paris

14h00 – 15h00

Hôtel de ville de Paris, Salle Jacques Rivière, 4ème étage

**Patrick Le Lidec**, chargé de recherche CNRS au Centre d'études européennes de Sciences Po et enseignant à l'Ecole urbaine de Sciences Po

### Vision d'un territoire aéroportuaire : enjeux, complexité

15h00 – 16h00

**Nathalie Roseau**, professeur adjoint de l'ENPC, chercheur au laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés (CNRS, ENPC, UPEM)

### Pause

### La vision des acteurs économiques

16h15 – 18h30

**Bernard Cayol**, directeur général délégué CCI du Val d'Oise

**Anne Pétillet**, directrice du syndicat d'études de la Cité de la gastronomie Paris-Rungis

**Julien Ducoup**, directeur général, FEDEX Express

**Vendredi 30 juin**

| <b>Aéroport d'Orly</b><br><b><u>Rendez-vous à 8h15 au</u></b><br><b><u>Terminal Sud, linéaire face</u></b><br><b><u>Porte B</u></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Aéroport de Roissy Charles de Gaulle</b><br><b><u>Rendez-vous à 8h15 (6 rue</u></b><br><b><u>des Bruyères 95700 Roissy</u></b><br><b><u>en France) 1h de trajet de</u></b><br><b><u>Châtelet Les Halles</u></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Visite de l'exposition « <i>le territoire d'Orly Seine Bièvre, enjeux et perspectives</i> » à l'initiative de <b>Flora Brett</b>, directrice de projet MGP à la Ville de Chevilly Larue</p> <p>8h30 – 9h30</p> <p>Visite de la plate-forme de Paris-Orly</p> <p>9h30 – 11h30</p> <p>La stratégie aéroportuaire au sein des territoires</p> <p>11h30 – 13h00</p> <p><b>Franck Mereyde</b>, directeur Paris-Orly</p> <p><b>Déjeuner sur place</b></p> <p>Travail de groupe</p> <p>14h00 – 17h00</p> | <p>Territoire et enjeux stratégiques de l'Association des Collectivités du Grand Roissy</p> <p>8h30 – 9h30</p> <p><b>Emmanuel de la Masselière</b>, consultant e.Co, ex directeur de la stratégie et du développement à l'EPA Plaine de France</p> <p><b>Muriel Chaudet</b>, directrice de la communication et des relations extérieures, Communauté d'agglomération Roissy Pays de France</p> <p>Visite de la plate-forme de Paris-CDG</p> <p>9h30 – 11h30</p> <p>La stratégie aéroportuaire au sein des territoires</p> <p>11h30 – 13h00</p> <p><b>Franck Goldnadel</b>, directeur Paris-CDG</p> <p><b>Déjeuner sur place</b></p> <p>Travail de groupe</p> <p>14h00 – 17h00</p> |

### Éléments de bibliographie

<https://www.iau-idf.fr/savoir-faire/nos-travaux/edition/lile-de-france-premiere-region-aerospatiale-francaise.html>

<https://www.iau-idf.fr/savoir-faire/nos-travaux/edition/gouvernance-des-places-aeroportuaires-les-cas-de-stockholm-et-damsterdam.html>

<https://www.iau-idf.fr/savoir-faire/nos-travaux/international/analyses-de-cas-etranagers/places-aeroportuaires-durables.html>

[https://www.youtube.com/watch?v=VHXE\\_eOlvyY](https://www.youtube.com/watch?v=VHXE_eOlvyY)

Voir éléments par we transfer

**Renseignements : Nathalie Leroux – Anne Mattioli - Sandra Moatti**

**IHEDATE, Maison des Ponts**, 15, rue de la Fontaine-au-Roi, 75127 Paris Cedex 11– 01 44 58 24 62/24 40

[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org) / [www.ihedate.org](http://www.ihedate.org)