

# [ CACP & Mobilités, Le métabolisme d'une Ville Nouvelle âgée de 56 ans ]

Restitution de l'immersion  
du Cycle Territoires et mobilités de l'IHEDATE

— 02 - 04 juillet 2025



# Auditeur·trices embarqué·es

Une expérience et des regards croisés au service du territoire



## **Violaine Allais**

Directrice mobilités routières - Région Pays de la Loire

## **Céline Delacroix**

Expert développement durable - Conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques

## **Laurent Eisenman**

Directeur de programme « Nouveaux usages et Services Ruraux » - SNCF Tech4Mobility & Directeur Conseil - KISIO groupe Keolis

## **Jean-François Escapil-Inchauspé**

Responsable territoires - EDF

## **Céline Hékimian**

Directrice offre de mobilité et territoires - Syndicat Mixte des transports de Clermont Ferrand

## **Benoît Hiron**

Responsable du secteur d'activité sécurité des déplacements, chef du groupe sécurité des déplacements - Cerema

## **Louise Larcher**

Conseillère technique - AMF

## **Lucile Lévêque**

Directrice territoriale adjointe Centre Bourgogne - VNF

## **Fabien Martin**

Responsable administratif et financier en charge de la dissolution - Syndicat mixte littoral normand

## **Jean-Philippe Maurer**

Vice-président en charge des réseaux et des mobilités - Collectivité Européenne d'Alsace

## **Nicolas Mery**

Chef du département mobilités - Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement d'Occitanie

**+20 entretiens en 1,5 j.  
& arpentage terrain**  
**pour comprendre et analyser  
les enjeux de mobilité du territoire**

# Personnes interviewées

Une diversité d'acteur·trices consulté·es

## **Sandra Rioult**

DGA écologie et cadre de vie - CACP

## **Thiphaine Larcher**

Directrice mobilités et espaces publics - CACP

## **Dany Nguyen-Luong**

Directeur Mobilités & Transports Institut Paris Région

## **Nicolas Fontaine**

DDT 95

## **Olivier Deleu**

DGA Attractivité du territoire - Communauté d'agglomération Val Parisis

## **Eric Nicollet**

Vice-Président Mobilité CACP

## **Guillaume de Gavre**

Directeur stratégie, Grand Paris, territoires et voyageurs - IDFM

## **Jean Luc Depeyris**

Directeur général Sauvegarde 95

## **Jérémie Swiderek**

Directeur des mobilités GPSEO

## **Patrick Gautier**

Responsable Aménagement du PNR Vexin

## **Stéphane Bonnaud**

Directeur du développement LACROIX SAVAC

## **Aline Fortin-Lewandowski**

Directrice générale des services - Ville de Conflans-Ste-Honorine

## **Laure Dubois-Imbery**

Directrice générale déléguée départementale - CCI 95

## **Laurent Zampiccoli**

Directeur adjoint des mobilités - CD 78

## **Guillaume Placé**

DGA aménagement et développement - CACP

## **Christine Catarino**

Elue conseillère auprès du VP transition écologique et énergétique - CACP

## **Hervé Nachbaur**

Directeur de site SAFRAN

## **Céline Alves-Pinto**

Conseillère auprès d'Eric Nicollet CACP & Elue Jouy-le-Moutier

## **Hervé Deniau**

Directeur Centre commercial 3 Fontaines

## **Nunzia Paolacci**

DGA Aménagement du territoire & **Elodie Boehm**

Directrice des mobilités CD95

**Ronan Hebert, Hervé Goux, Sophie Deraeve**

CY Université Paris Cergy

# **1. ETONNEMENT(S)**

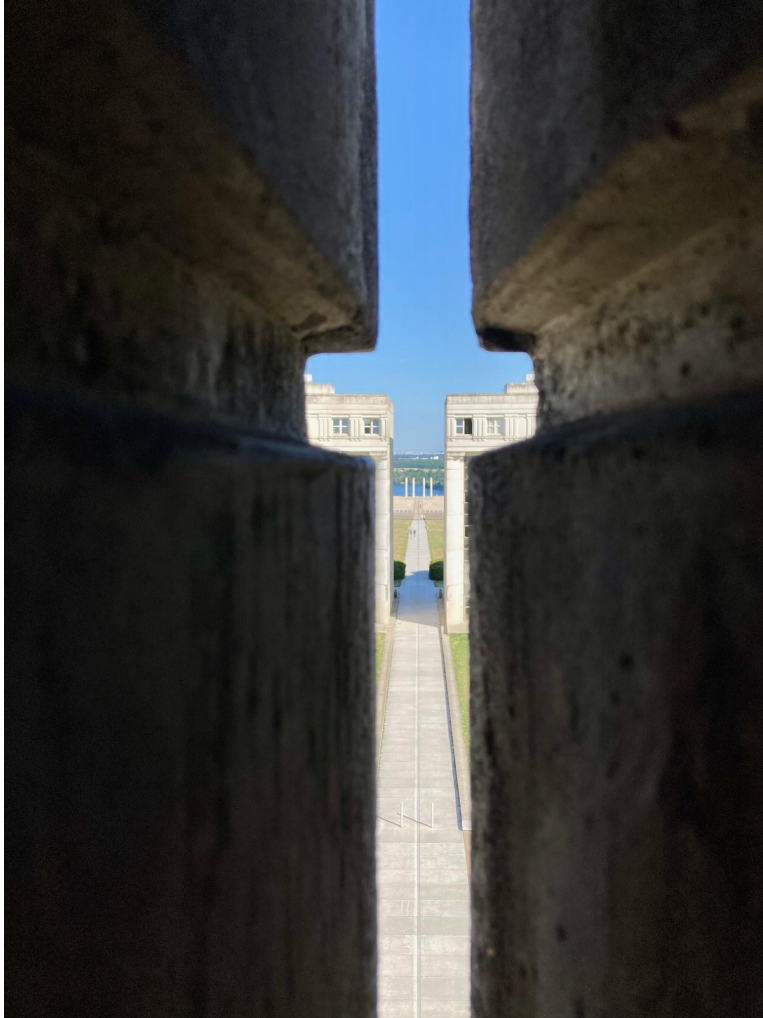
**après 1,5 jours d'immersion et 20 entretiens**



# 1. LES PEPITES

- Un esprit pionnier « Ville Nouvelle »,
- La prise de conscience de structurer le dialogue sur les mobilités et un lobbying territorial,
- Déjà des gains et réussites (PLM, Assemblée citoyenne ,CLIM ...),
- La présence d'un réseau d'acteurs exceptionnels intéressés par la mobilité (CY, ESSEC, SAFRAN, etc.... Associations, ...),
- Le souci du citoyen / usager dans les préoccupations des élus qui se traduit dans les politiques publiques de la CACP,

## 2. LES POINTS DE VIGILANCE & CHAMPS DES POSSIBLES (?)



- L'esprit « Ville Nouvelle » qui s'essouffle ?
- Votre désir d'être une AOM reconnue (rang 2): Est-ce un deuil à faire pour déployer cette énergie ailleurs ou un combat de très long terme à mener ?
- La multiplicité de vos sujets et stratégies n'affaiblit-elle pas votre impact et légitimité ?
- Investir dans la structuration et la mobilisation des données
- S'approprier la DATA du territoire ne renforcerait-il pas votre crédibilité ?
- Investir dans la structuration et l'animation des expertises et acteurs du territoire ne renforcerait-il pas votre légitimité ?
- Les perspectives des élections municipales 2026 ne sont-elles pas l'occasion de cibler les chantiers prioritaires de la CACP sur la mobilité et d'aligner tous les acteurs internes sur ces chantiers ?

# 3. LES CAILLOUX

- INTERNES
  - Fragilité du leadership de la CACP sur les mobilités dans l'écosystème des acteurs,
  - Déficit d'instances de dialogue et d'échanges = > divergences d'appréciations et de stratégies,
  - Sécurisation des compétences et recentrage sur les missions stratégiques, définies et partagées avec les élus.
  
- EXTERNES
  - Un écosystème territorial sur la gouvernance des mobilités pas suffisamment exploité, des instances / réseaux non investis,
  - Un déficit de relationnel entretenu avec les partenaires externes (Académique, économiques, territoriaux ...),
  - La structuration partielle de votre réseau d'influence.

# 2. NOTRE ANALYSE

après 1,5 jours d'immersion et 20 entretiens



# De la Ville Nouvelle vers une Nouvelle Vi(II)e ?

- La création de la Ville Nouvelle de Cergy-Pontoise en 1968 a insufflé un état d'esprit pionnier spécifique aux acteurs de ce territoire,
- L'état d'esprit "pionnier" est de défricher en comptant sur ses ressources propres,
- Mais cette période se termine ou est déjà terminée et le métabolisme de la Ville Nouvelle se transforme : se construire **SANS** doit devenir se construire **AVEC** et tisser un réseau,  
*[Le métabolisme urbain désigne l'ensemble des processus par lesquels les villes mobilisent, consomment et transforment leurs ressources matérielles, énergétiques, intellectuelles, ...]*
- Vous devenez "comme les autres" et devez muter,
  
- Vous avez 56 ans, ce qui était un atout peut devenir un réel handicap :
  - La CACP "reconstruit" la VILLE et devient comme les autres avec la contrainte foncière par exemple
  - La CACP "reconstruit" la VIE : la ville nouvelle s'est construite sur le paradigme dominant des années 60/70 de la voiture qui est devenu anachronique et vous devez muter.

Le PLM est un gain mais comment a-t-il été construit co-construit avec l'éco-système externe ?

# FLASH ECHANGES

en 3 sous groupes animés  
« une idée & une émotion »



# **3. NOS PRECONISATIONS**

**après 1,5 jours d'immersion et 20 entretiens**

**1. Construire une  
stratégie  
pragmatique**

**2. Avoir une  
tactique pour  
peser plus et  
influencer**

**3. Miser sur la  
proximité  
territoriale**



# I. Construire une stratégie pragmatique

## - Prioriser et choisir ses combats

- sélectionner les projets les plus emblématiques, par exemple :
  - fiabilité du RER A
  - offre de service bus fiabilisée
  - préparer la prochaine DSP
- aller chercher des victoires de court terme :
  - développer l'offre vélo sécurisée
  - finaliser et valider le PLM et le faire connaître

## - Développer une vision partagée en interne

- renforcer la transversalité entre les services et entre les élus et les services (séminaires entre services, élus,...)
- développer une compétence d'ingénierie territoriale (formation des collaborateurs, benchmark, s'appuyer sur des opérateurs comme l'ADEME ou le CEREMA...)

## - Construire une stratégie de communication

- mobiliser les réseaux des entreprises pour coconstruire, relayer et créer des événements
- poursuivre les actions dans les écoles (semaine du vélo, savoir rouler à vélo)

## 2. Avoir une tactique pour peser plus et influencer

### - **Entretenir et créer de nouvelles alliances :**

Se fédérer avec d'autres acteurs (Com com voisines (val Parisis et GPSEO, département, communes : Acheres et Conflans)

activer d'autres réseaux (tissu associatif et économique, Animer ses alliés (Entretenir les relations informelles (réseau, contacts),

être à l'initiative des rencontres/ réunions, ...)

### - **Plus investir les gouvernances :**

Cartographier les gouvernances existantes et exploiter le cadre disponible en matière de lieu d'échanges (CA de IDFM, Comités de ligne, Comité Régional des Partenaires, ...)

### - **Construire un cadre partenarial avec IDFM :**

- finaliser la “convention Chapô”, inspirée des Contrats opérationnels des mobilités (LOM),
- mettre en place des RDV institutionnalisés réguliers avec IDFM plusieurs fois par an (cf. convention partenariale)

### - **Anticiper le renouvellement de la future DSP**

- Réinitier la relation avec le délégué de la DSP LA GROSSE SAVAL

# 3. Miser sur la proximité territoriale

## - Observer et objectiver des données :

- s'assurer que le partage de données prévu par la convention Chapô est effectif
- s'appuyer sur la compétence de l'Institut Paris Région pour expertiser et analyser les données et faire de la prospective
- réfléchir à l'opportunité de mettre en place un observatoire local de mobilités (à mutualiser avec IDFM?)
- suivre et valoriser la donnée (SIG, data visualisation)

## - Organiser des instances d'échange de dialogue (associations citoyennes, tissus économique) :

- développer différents comités citoyens par typologie d'acteurs
- créer un conseil de développement économique sous l'animation de la CACP)
- ...

## - Se mettre en position de relai des attentes :

- Création d'un guichet unique avec des relais identifiés auprès des opérateurs.
- mettre en place des dispositifs d'écoute auprès des acteurs clés (CCI, centre commercial, principales entreprises, etc..)

# COMMENT VOUS REBONDISSEZ ?



“ La multimodalité s’impose désormais en devenant un véritable principe d’écologie urbaine : **la diversité modale est pour l’écosystème urbain un équivalent de la biodiversité pour les écosystèmes naturels.** »

**Georges AMAR (2016)**

**Merci !**