



Institut des Hautes Etudes d'Aménagement des Territoires IHEDATE

Régis MARTIN

Direction des finances, de la stratégie et des systèmes d'information
Grand Port Maritime de Marseille

12 juin 2025

Sommaire

1. Présentation générale du GPMM
2. Intégration de l'adaptation au changement climatique dans la stratégie du Port
3. Quelques exemples concrets

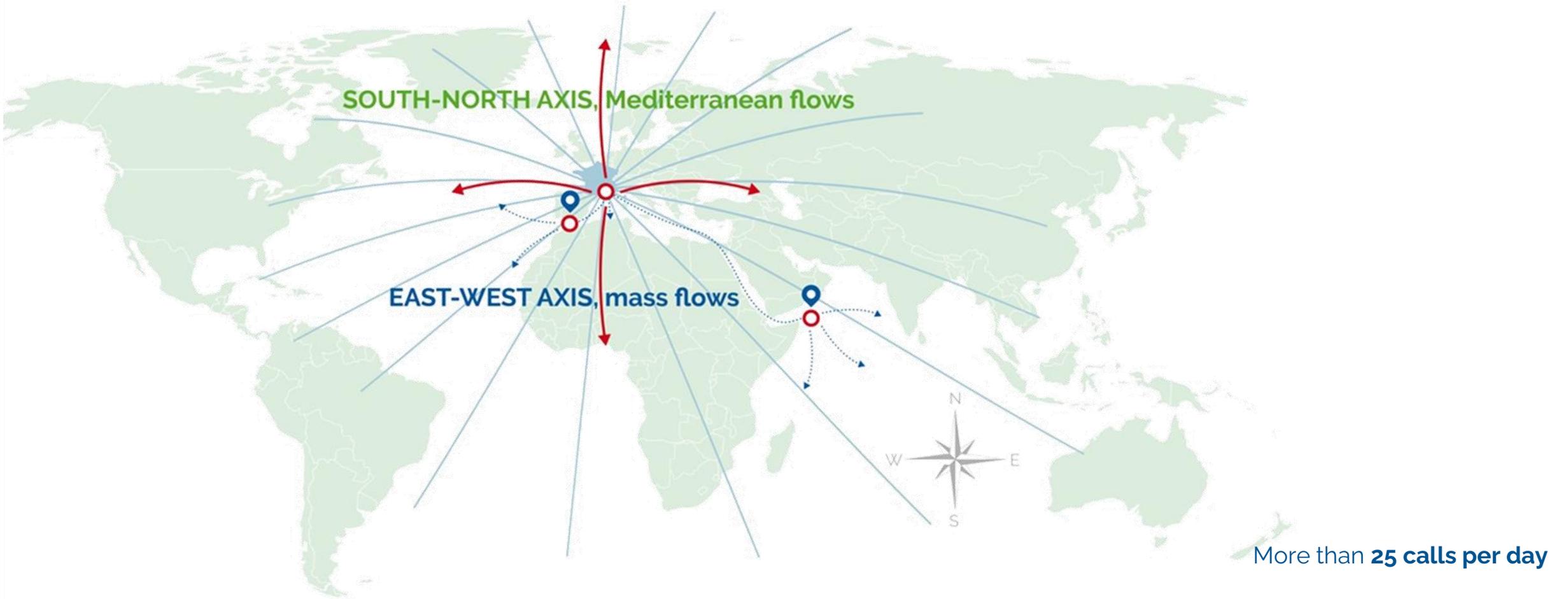




1. Présentation générale du GPMM

Connecté au Monde

160 pays | 500 ports



Une situation géographique **exceptionnelle**

10 400 Ha répartis sur 2 bassins complémentaires



Bassins Ouest
Port-Saint-Louis-du-Rhône
Fos-sur-Mer
Lavéra
Surface 10 000 ha

Bassins Est
Marseille
Surface 400 ha

GPMM
1050 salariés
210 M€ de CA
42 600 emplois salariés
Porte maritime de l'axe MeRS

Le Grand Port Maritime de Marseille

Trafic maritime 2024 ~ 70 Mt

VRACS LIQUIDES



VRACS SOLIDES



PASSAGERS



MARCHANDISES DIVERSES

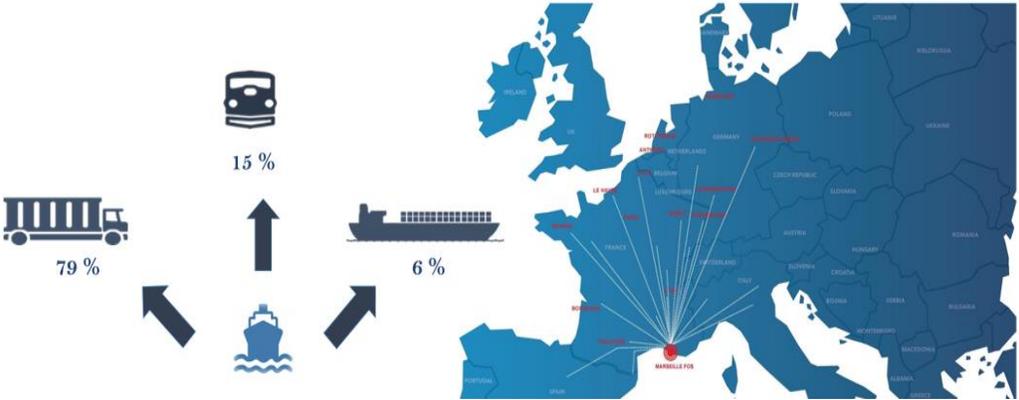


CONTENEURS



MARSEILLE FOS : A MULTIMODAL NETWORK

A GROWING LOW-CARBON MASSIFICATION



Quadrimodalité



Un port polyvalent et multi-filières



2. Intégration de l'adaptation au changement climatique dans la stratégie du Port

Projet stratégique portuaire : un document réglementaire qui s'intègre dans les stratégies nationales et les démarches de planification territoriales

5 volets réglementaires (Article R5312-63 Code des transports)

#	Volets
1	Positionnement stratégique & politique de développement
2	Politique économique et financière
3	Politique d'exploitation des outillages et du recours à des filiales
4	Politique d'aménagement et de développement durable
5	Politique de dessertes et d'intermodalité



PREMIERS TRAVAUX

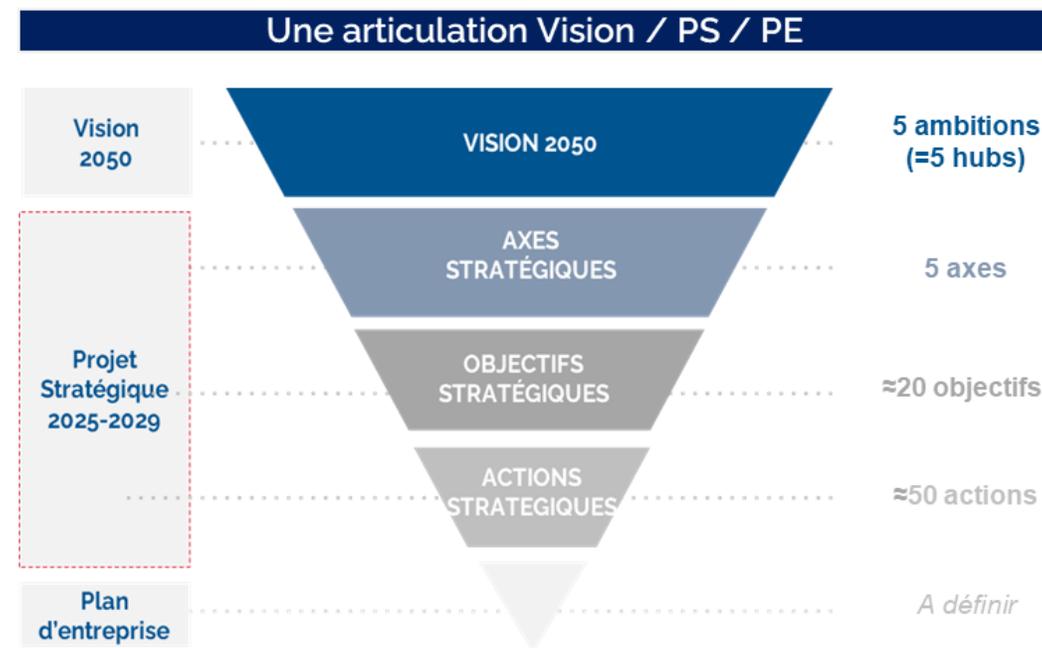
POUR LA CONSTRUCTION D'UNE FEUILLE DE ROUTE INDUSTRIELLE

Fos-Etang de Berre : une ambition, devenir le premier espace industrialo-portuaire durable et intégré d'Europe du Sud et de Méditerranée



Le Projet Stratégique « Marseille Fos 25-29 »

- ▶ 1ère édition d'un **Projet Stratégique** se projetant à 2050
- ▶ Une **large concertation** (> 30 réunions : collectivités, professionnels...)
- ▶ Une **déclinaison opérationnelle** (via le Plan d'Entreprise)
- ▶ Un **plan d'investissements très ambitieux**



Vision 2050 : 5 hubs qui créent « polyvalence et synergies »



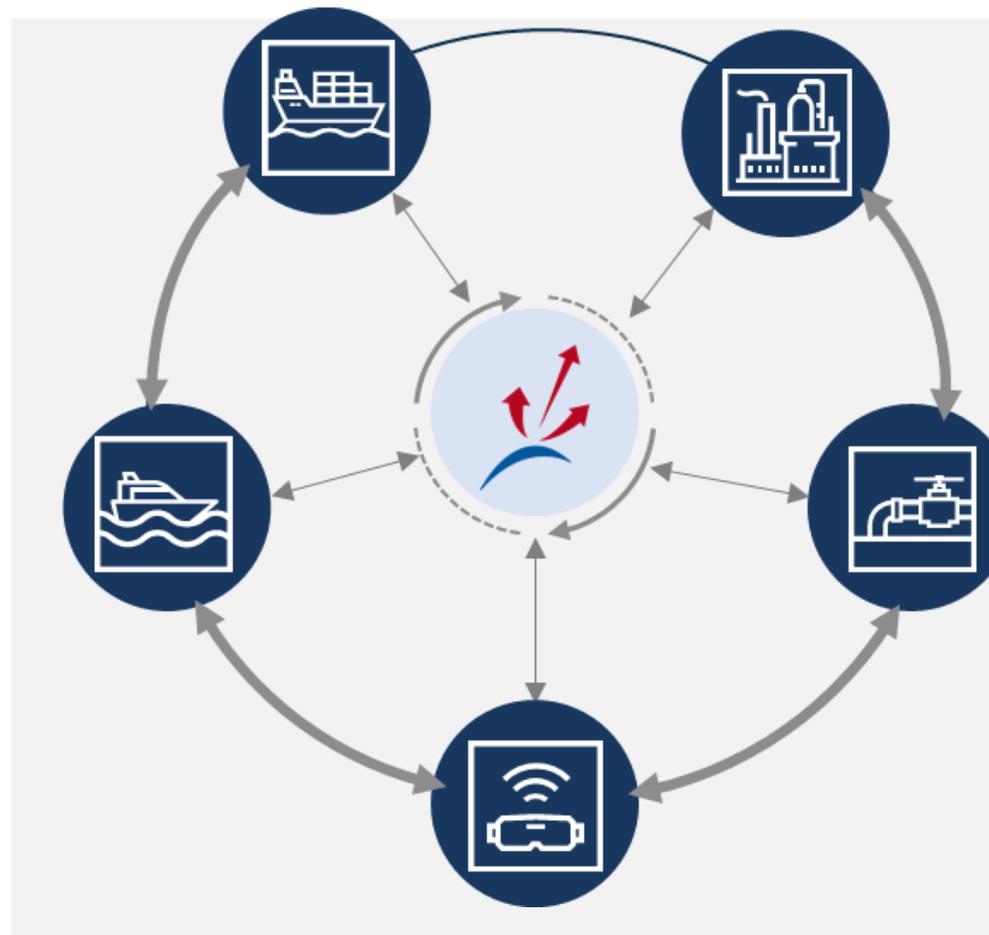
Hub trafics & logistique

- Porte d'entrée et de sortie Sud de l'Europe pour les trafics conteneurs et remorques (méditerranéennes)
- Point de jonction clef des corridors ferroviaires et fluviaux européens



Hub passagers

- Port de référence sur les activités ferries et croisières décarbonées en Méditerranée



Hub industriel

Port d'attache des industries vertes : leader Méditerranéen pour l'éolien off-shore, l'acier vert et la réparation navale



Hub énergies

1^{er} port des vracs énergétiques décarbonés de Méditerranée



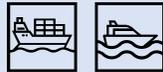
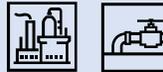
Hub numérique

- Carrefour numérique intercontinental
- Acteur clef d'une logistique intelligente, interconnectée et sécurisée sur l'hinterland

Volet 1 : 5 axes stratégiques à horizon 2029 pour atteindre la Vision 2050 du GPMM

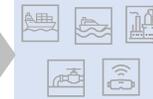
VISION 2050 (5 hubs)

PROJET STRATEGIQUE 2025-2029

	Axes stratégiques à horizon 2029	Contribution aux hubs 2050	Parties prenantes ciblées
1	Renforcer les trafics marchandises et passagers Renforcer le positionnement de Marseille Fos comme Port de référence du bassin Méditerranéen sur les trafics marchandises et passagers		Armateurs, transporteurs, chargeurs, manutentionnaires, transitaires et commissionnaires, passagers, fédérations représentatives
2	Se connecter aux corridors logistiques Accroître l'arrière-pays grâce à une logistique multimodale, étendue et intégrée sur le corridor MeRS et les corridors maritimes et terrestres		Armateurs, transporteurs, chargeurs, manutentionnaires, transitaires et commissionnaires, fédérations, Gestionnaires de réseaux, CCIL, CNR
3	Soutenir les industries et énergies vertes Se positionner comme Port d'attache de la nouvelle économie « verte » et des industries décarbonées		Industries (historiques, nouvelles), énergéticiens, APE, Etat, Collectivités, Piicto
4	Préserver les équilibres avec le territoire Favoriser les équilibres entre les aménagements du Port et son environnement naturel et urbain		Etat, Région, Collectivités, Métropole; Gestionnaires d'espaces naturels, associations, habitants
5	Faire évoluer le modèle d'entreprise du Port Construire un modèle d'entreprise fondé sur la résilience, l'innovation et l'adaptabilité, en lien étroit avec les salariés		Salariés, Partenaires sociaux (CSE, syndicats, ...), APE, Etat, Fournisseurs/gestionnaires réseaux données

RESILIENCE

Préserver les équilibres avec le territoire



Etat, Région, Collectivités, Métropole;
Gestionnaires d'espaces naturels,
associations, habitants

Objectifs stratégiques à horizon 2029

- 4.1 Poursuivre la planification et l'affirmation des vocations des zones des bassins, à la lumière des enjeux économiques et environnementaux

- 4.2 A travers le SDPN, renforcer l'action du Port en faveur de la préservation des milieux naturels et favoriser la compensation par anticipation

- 4.3 Mettre en place une réponse structurelle face aux risques liés au changement climatique

- 4.4 Favoriser l'intégration et l'adhésion des habitants aux activités du Port et appuyer les programmes de développement territorial des collectivités et de la Préfecture



Préserver les équilibres avec le territoire

Politique d'adaptation au changement climatique



Etat, Région, Collectivités, Métropole;
Gestionnaires d'espaces naturels,
associations, habitants



Mettre en place des outils de réponse structurelle face aux risques liés au changement climatique :

- Poursuivre les efforts de compréhension des impacts et des effets du changement climatique sur les ouvrages, les activités et l'environnement du Port
- Structurer une réponse opérationnelle aux effets du changement climatique, au travers d'une étude de vulnérabilité puis d'un plan opérationnel d'adaptation (demande interministérielle - 2024)
- Cibler et concrétiser les investissements clés dédiés à l'entretien et la maintenance des ouvrages (ex : Flèche de la Gracieuse)





3. Quelques exemples concrets

Nécessité de structurer la démarche et de capitaliser sur les études

GPMM participe à :

→ Etude partenariale avec la Région Sud

Etude de vulnérabilité des infrastructures de transport face au changement climatique



→ Etude Syrius



Une première analyse « macro » portant sur la ZIP de Fos permet d'identifier les aléas climatiques extrêmes les plus préoccupants

GPMM lance son étude de vulnérabilité globale (périmètre large)

- Etude de vulnérabilité
- Plan détaillé d'adaptation avec un calendrier prévisionnel, contenant des propositions chiffrées pour l'ensemble des réseaux, infrastructures, services et matériels sous la responsabilité du GPMM.



4 familles d'actions principales déjà à l'œuvre au GPMM

TRAVAUX

- ✓ Remise en état « court terme » du cordon dunaire du They de La Gracieuse + pérennisation long terme des fonctionnalités de la flèche (20 M€ d'ici 2030)
- ✓ Travaux pluriannuels de confortement de la Digue du large
- ✓ « Shore-tension system » en darse 2



ORGANISATION

- ✓ Plan de Continuité de l'activité (PCA) : identifier les fonctions vitales et structurer l'organisation aux risques

PRISE EN COMPTE ETUDES AMONT

- ✓ Les projets de quais (DEOS, 3 XL) prévoient dans leur dimensionnement une surcote pouvant atteindre 1 m (hyp : une projection de la montée des eaux à 100 ans)
- ✓ Aménagements des plateformes tiennent compte des aléas prévus par le Plan de Prévention des Risques d'Inondation (PPRI) de Port Saint Louis du Rhône (submersion, crues à horizon 2100).



GESTION DES ESPACES

- ✓ Surveillance par les équipes du GPMM du risque sécheresse-incendie /opérations de débroussaillage.
- ✓ Vision globale et territoriale avec stratégie de préservation de la biodiversité (SDPN/PGEN) = pour favoriser les effets écosystémiques et étudier les effets du changement climatique

Préserver le chenal d'accès menacé par les évolutions du They de la Gracieuse



Eviter les ruptures d'amarres / gigantisme des navires / prise au vent



asin du Gloria

Image © 2025 Airbus



Merci de votre attention