



I | H | E | D | A | T | E

Institut des hautes études de développement
et d'aménagement des territoires en Europe

**UNE FORMATION
AU SERVICE DES TERRITOIRES**

conception pédagogique



DANIEL TARDY

Président de l'Ihedeate



« Ce qui m'a intéressé dans l'Ihedeate, c'est cet effort mis à **penser le développement territorial ensemble**, avec des sensibilités et des expériences différentes. Dans notre société de plus en plus complexe, la compréhension des enjeux et la prise de décision sont des activités difficiles. L'Ihedeate est l'un de ces lieux précieux où la parole est suffisamment libre et l'ambiance de travail décloisonnée pour favoriser l'émergence d'une intelligence collective. Cette alchimie délicate est permise par un ensemble de règles de vie qui favorisent les échanges, hors des oppositions de principe et des contraintes statutaires liées à l'activité professionnelle. Elle a été rendue possible à l'Ihedeate notamment grâce à la règle du tutoiement entre tous, instaurée par Jean-Louis Guigou. »

PHILIPPE ESTÈBE

Directeur de l'Ihedeate depuis 2008

« L'Ihedeate est un laboratoire alchimique qui se nourrit d'ingrédients en constante évolution : des auditeurs chaque année renouvelés dont le réseau se tisse en France et en Europe ; un conseil scientifique en veille permanente ; un voyage d'études qui donne à voir l'exotisme à nos portes ; des groupes de travail inédits. **Depuis plus de dix ans, l'Ihedeate entretient un esprit collectif d'exploration et d'étonnement** qui, heureuse surprise, conserve toute sa fraîcheur. Ce résultat, c'est celui de l'équipe pédagogique, de tous les partenaires et surtout celui des auditeurs dont l'implication et la vivacité font le succès de l'entreprise. »



PIERRE VELTZ

Directeur de l'Ihedeate de 2003 à 2008 et président de son conseil scientifique



« En prélevant deux jours par mois sur des agendas ultra-chargés, l'Ihedeate détourne les décideurs du droit chemin, celui de leur travail ordinaire. Mais, tous les anciens vous le diront, ces deux jours créent une valeur extraordinaire : recul nécessaire à l'action réfléchie, rencontres qui ouvrent de nouveaux horizons, liens qui se nouent entre des univers professionnels et culturels de plus en plus fragmentés... **Nous passons notre vie à courir côte à côte des marathons sans fin. L'Ihedeate est une sorte de clairière.** La question des territoires, où se croisent tant de sujets touchant à l'évolution d'ensemble de notre société, y est abordée sous le signe de l'intelligence collective et de l'écoute mutuelle. **De facto, l'Ihedeate est devenu le principal think tank de l'aménagement du territoire en France, et un magnifique réseau humain, qui va continuer à grandir.** »

UN LIEU POUR PENSER, ECHANGER ET AGIR SUR LES TERRITOIRES



L'ihedate propose une formation aux professionnels des territoires qui invite à prendre du recul sur les enjeux, partager les expériences et se nourrir de la diversité des métiers et des pratiques

CONTEXTE

Face aux transitions écologiques, économiques et sociales du 21^{ème} siècle, les territoires se reconfigurent et expérimentent, gouvernance des projets territoriaux, implication de parties prenantes, mobilisation de ressources. Les praticiens de l'aménagement et du développement des territoires sont confrontés à des sujets de plus en plus complexes, exigeant des approches multidisciplinaires, mais aussi impliquant de multiples acteurs.

**// L'IHEDATE, C'EST
DU PLAISIR ET LA RÉINTERROGATION
DU TRAVAIL QUOTIDIEN "**

Cécile de Blic, Carrefour des Pays Lorrains

RÉSEAU

Le réseau est partie prenante de la pérennité de l'ihedate et alimente, à travers l'implication des anciens auditeurs et des partenaires, le contenu des cycles de formation. L'activité de l'association des auditeurs (AA-Ihedate) permet de maintenir les liens entre les auditeurs au-delà de la formation.

**// L'IHEDATE,
C'EST UNE FÊTE POUR L'ESPRIT "**

Sybille Vincendon, Libération

HISTOIRE

Depuis sa création en 1999 par la DATAR et des chercheurs de Sciences po et de l'École des Ponts, l'ihedate a évolué sous l'impulsion d'auditeurs. Aujourd'hui l'ihedate est un lieu qui invite à réfléchir de manière décloisonnée afin de faciliter les échanges et les coopérations entre les acteurs de l'aménagement et du développement des territoires.

**// LA CONVIVIALITÉ
DES AUDITEURS PERMET
DE GARDER DE VRAIS LIENS "**

Christophe Bolot, Lille Métropole

**// J'AI ÉTÉ
TRÈS ÉTONNÉ ET ASSEZ ÉMERVEILLÉ
PAR LA PASSION ET L'ENGAGEMENT
DES PARTICIPANTS "**

Joseph Gandolfo, Colas

PARTENARIATS

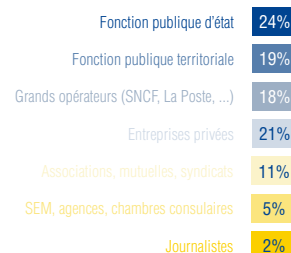
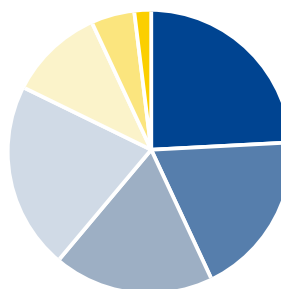
Grâce à ses partenariats diversifiés avec des organismes privés et publics, l'ihedate assure son indépendance. L'institut ne vise pas à transmettre une doctrine de l'aménagement du territoire mais à ouvrir les débats et les controverses portés par les acteurs de l'aménagement et du développement des territoires.



UNE RENCONTRE ENTRE ACTEURS DE TERRAIN, CHERCHEURS ET EXPERTS

L'ihedate propose un cycle annuel de formation pour des professionnels confirmés, investis dans des politiques ou des activités économiques liées au développement des territoires.

Les auditeurs sont des acteurs à part entière de la formation.



AUDITEURS



CONSEIL SCIENTIFIQUE

Pierre VELTZ | Nadine CATTAN | Laurent DAVEZIES | Dominique DRON | Frédéric GILLI | Marie-Christine JAILLET | Patrick LE GALES | Vincent RENARD | Michel SAVY | Martin VANIER

INTERVENANTS

Georges AMAR | Jean-Paul BAILLY | Isabelle BARAUD-SERFATY | Joël BATTEUX | Denis BAUPIN | Pierre BECKOUCHE | Emmanuel BERTHIER | Philippe BEZES | Alain BONNAFOUS | Alain BOURDIN | Jean-François CARON | Vincent CHATELLIER | Philippe COLLIN | Barbara DALIBARD | Ronan DANTEC | Pierre DARTOUT | Renaud DEHOUSSE | Michel DELEBARRE | Blaise DESBORDES | Xavier DESJARDIN | Laurent DEVISME | François DUBET | Jean-Pierre DUPORT | Philippe DURON | Sylvie FAUCHEUX | Antoine FREMONT | Jean GADREY | Caroline GERBER | Guy GILBERT | Patrice GOURDIN | Michel GRIFFON | Jean HAËNTJENS | Ludovic HALBERT | Charlotte HALPERN | Bertrand HERVIEU | Danièle HERVIEU-LEGER | Philippe HERZOG | Éric HEYER | Maria JOAO RODRIGUES | Marjorie JOUEN | Daniel KAPLAN | Michel KOKOREFF | Christiane LAMBERT | Jean-Sébastien LAMONTAGNE | Philippe LAURENT | Hervé LE BRAS | Patrick LE LIDEC | Hervé LE TREUT | Yves LION | Gabriel MERGUI | Philippe MOATI | Olivier MONGIN | Henri NALLET | Jean-Pierre ORFEUIL | Philippe PANERAI | Michèle PAPPALARDO | Patrick PELATA | Philippe POCHET | Jean-Luc POIDEVIN | Nicolas PORTIER | François-Mathieu POUPEAU | Rémi PRUDHOMME | Jean QUATREMER | Pierre RADANNE | Jacques SAVATIER | Patrick SIMON | Marcel SMETS | Magali TALANDIER | Pierre-Henri TAVOILLOT | Michaël VAN CUTSEM | Dominique VERNAY | Jean VIARD | Emmanuel VIGNERON | Tommaso VITALE | Alain WEBER | Catherine WIHTOL DE WENDEN

UNE FORMATION POUR LES PROFESSIONNELS AU SERVICE DES TERRITOIRES



Le cycle de formation met en débat les sujets fondamentaux du développement des territoires : dynamiques démographiques et sociales, gouvernance territoriale, politiques publiques, mutations économiques, mobilités...

Chaque année un thème particulier est approfondi dans ses relations avec le territoire. Par exemple « temps et territoires », « productivité et territoires », etc. Le cycle de formation fait l'objet d'une synthèse qui est publiée et diffusée chaque année.

L'activité européenne de l'ihedate se décline au sein des séminaires et lors du voyage d'études dans un pays de l'Union Européenne. Le séminaire organisé chaque année à Bruxelles permet d'entrer in situ dans la « boîte noire » de l'Union Européenne tandis que le voyage est l'occasion d'échanges approfondis avec nos voisins sur les politiques d'aménagement.

LA SÉANCE INAUGURALE

La séance inaugurale est l'occasion d'accueillir un grand témoin sur le thème retenu pour l'année. Son intervention permet de poser les éléments de débats et enclenche une réflexion qui sera le fil rouge tout au long du cycle de formation.

« **Quel temps pour la justice spatiale ?** »

Jacques Lévy

« **L'économie de la connaissance et ses territoires** »

Pierre Veltz

« **Innovation, droit de propriété et développement durable** » Claude Henry

« **L'État est-il toujours maître des horloges ?** »

Cycle 2013

« **L'Europe se conjugue-t-elle au futur ?** »

Cycle 2013

« **De la révolution verte à la croissance verte ?** »

Cycle 2012

LES SEMINAIRES

A raison de deux jours par mois en séances plénières, les séminaires présentent l'état d'une question et les débats en cours à travers des apports d'universitaires, des témoignages et des échanges d'expériences. Ils se déroulent parfois en région.

LE VOYAGE D'ETUDES

Pendant une semaine, le voyage est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques et les politiques territoriales d'un autre pays européen. Il se déroule toujours dans une ambiance conviviale et favorise la création de liens entre les auditeurs.

La Pologne, d'un rythme à l'autre

Allemagne, un modèle?

Danemark, coopération politique et développement durable

Irlande, infrastructures et territoires

RTE : Énergie et territoires : vers des réseaux intelligents

ASFA : Financement des infrastructures et nouveaux usages

Bouygues : Infrastructures informatiques hospitalières

RFF : Projet de ligne ferroviaire et projet de territoire

LES ATELIERS

Faisant l'objet d'une commande d'un partenaire ou d'un autre organisme, les ateliers s'organisent en groupes plus restreints et déclinent un volet particulier du thème de l'année. Il est demandé aux auditeurs qui y participent de fournir dans ce cadre une réflexion collective originale.



UN RESEAU EN MOUVEMENT POUR ALLER PLUS LOIN

Association des Auditeurs
I | H | E | D | A | T | E
Institut des hautes études de développement
et d'aménagement des territoires en Europe

Depuis plus de 10 ans, un réseau s'est constitué autour de l'Ihedate.

L'AA-Ihedate prolonge les cycles de formation et anime l'activité du réseau.

700 auditeurs

300 intervenants

20 partenaires

DINERS DEBATS

L'occasion pour les auditeurs de se retrouver régulièrement dans une ambiance conviviale autour d'une question d'actualité de l'aménagement du territoire.

Santé et territoires
Enjeux numériques des territoires
Enseignement supérieur et recherche

GROUPES THEMATIQUES

Prendre appui pour éclairer une question d'actualité sur l'expertise pratique des auditeurs de l'Ihedate.

Le SNIT vu des territoires
Le Grand Paris des usages

VOYAGES D'ETUDES

A la découverte de projets, de pratiques et de cultures du développement territorial.

Maroc
Cadarache
Pays-Bas

GROUPES REGIONAUX

La meilleure façon de maintenir les liens entre les auditeurs dont l'activité s'inscrit dans les territoires.

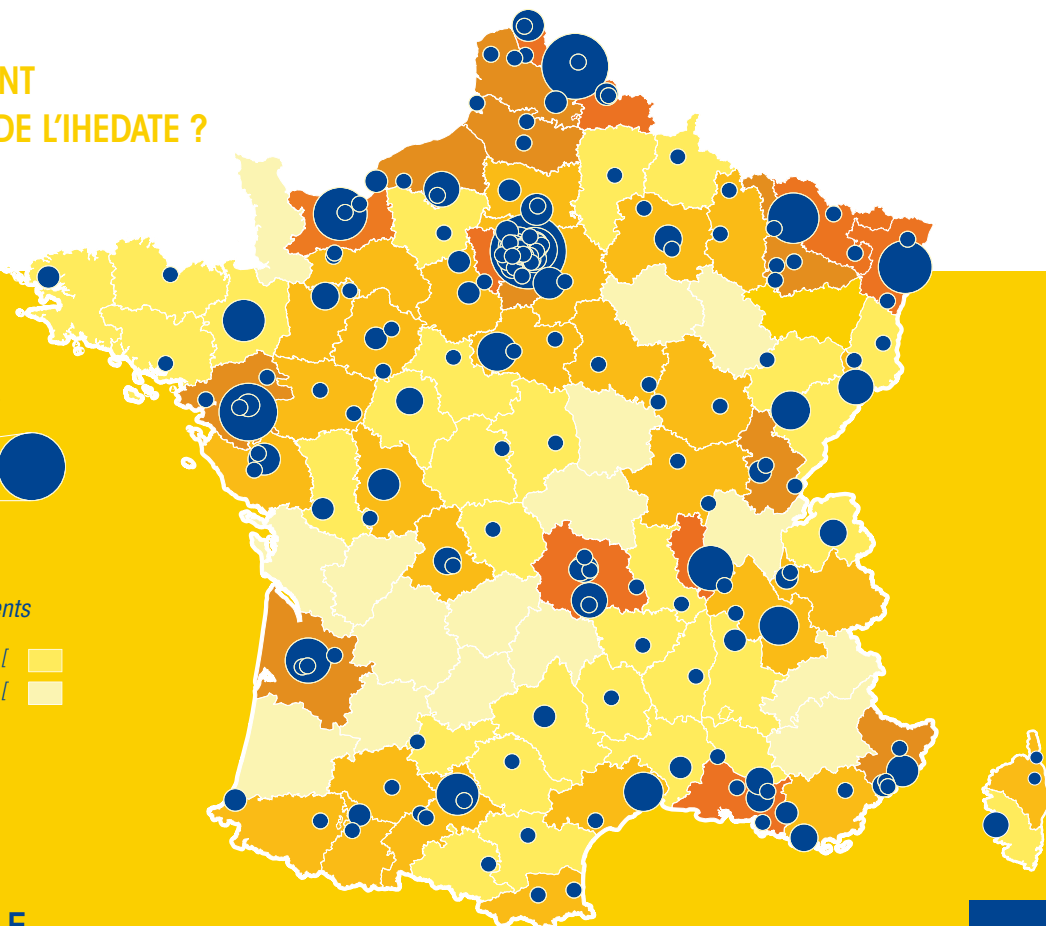
Nord
Ouest

EN 2013, OÙ SONT LES AUDITEURS DE L'IHEDATE ?

Auditeurs par communes



Auditeurs par départements





Afin de nourrir sa formation, pérenniser son réseau et assurer son indépendance, l'Ihedate s'appuie sur des partenariats variés avec différentes structures, publiques comme privées.

Au-delà d'une participation financière, les partenaires de l'Ihedate collaborent activement à la création des différents modules du cycle de formation.

Ils bénéficient du vivier de professionnels de l'Ihedate, capables de proposer des réflexions sur le « faire » autant que sur le « savoir » de l'aménagement des territoires.

Les partenaires sont les garants de l'indépendance intellectuelle de l'Ihedate et de la composition diversifiée des promotions années après années.

REJOIGNEZ LE RESEAU





I | H | E | D | A | T | E
Institut des hautes études de développement
et d'aménagement des territoires en Europe

Equipe pédagogique:

Philippe Estèbe

Nathalie Leroux | 01 44 58 24 40

Anne Oheix | 01 44 58 24 62

IHEDATE

Maison des Ponts
15 rue de la Fontaine au Roi
75011 Paris

Fax : 01 44 58 24 63

secretariat@ihedate.org

IHEDATE

9 rue de Berri – 75008 Paris

Association Loi 1901 – SIRET 47900246100016 – Code APE 913 E

Non assujettie à la TVA, en tant que prestataire de formation enregistré sous le N°1175393775

www.ihedate.org